

---

## PROGRAMA DEL CURSO

---

# PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO DE OBRAS

## ACERCA DE ESTE CURSO

---

**Fecha de inicio:** 7 de Julio

**Fecha de finalización:** 4 de Agosto

**Cantidad de clases:** 8 clases

**Horario:** Martes y Jueves de 18 a 20:30 hs

**Modalidad:** Online

**Docente:** Marcelo Defiori

La planificación es el pilar fundamental de cualquier proyecto. Sin una estrategia clara, las obras quedan a la deriva, exponiéndose a retrasos, sobrecostos y dificultades para cumplir con las exigencias contractuales.

Este curso profundiza en la planificación, el seguimiento y el control de proyectos a través de los métodos de camino y cadena críticos. Los participantes adquirirán las herramientas necesarias para desarrollar planes de trabajo efectivos, monitorear su avance con Microsoft Project e integrar todas las fases en un Máster Plan. Esto les permitirá tomar decisiones estratégicas a tiempo y mantener el control del proyecto en todo momento.

(\*) El inicio del curso está sujeto a completar el cupo establecido.

## ALCANCE DEL CURSO

---

### DESTINADO A

- Profesionales de la **arquitectura** e **ingeniería**.
- **Coordinación y gerencia de obra.**
- **Gerencia de producción.**

### OBJETIVOS

- Integrar distintas fases del proyecto en un Máster Plan, donde podrás identificar los procesos de documentación, compras, fabricación, instalación, equipamiento y operación de los proyectos.
- Controlar el desempeño del cronograma y tomar acciones proactivas y/o correctivas para mantener el plan dentro del plazo previsto.
- Entender cómo realizar informes de control de gestión del cronograma que sirvan para tomar decisiones oportunas.

# TEMARIO DEL CURSO

---

## **1. PROCESOS DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE TIEMPO SEGÚN PMI**

Introducción a Ms Project, Opciones iniciales de calendario. Definir tareas, tareas de resumen, hitos, niveles de esquema, crear EDT. Vincular tareas, los 4 tipos de vínculos, las posposiciones las restricciones de fechas y fechas límites.

## **3. LÍNEA DE BASE**

Plan provisional, campos de la Línea de Base. Técnicas para actualizar el plan de trabajos y comprimir el plan. Configuraciones personalizadas. Camino crítico, holguras ejercitación.

## **5. TEORÍA DE LAS RESTRICCIONES Y CADENA CRÍTICA**

Ejemplos reales.

## **7. PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS POR CADENA CRÍTICA**

Compresión, generación y representación automática de buffers en Ms Project.

## **2. TRABAJAR CON RECURSOS**

Creación, asignación y resolución de sobreasignaciones, ejercicios. Campos personalizados, filtros, ordenamiento y agrupamiento, estilos de barra, personalización del Gantt.

## **4. SEGUIMIENTO Y CONTROL POR CAMINO CRÍTICO**

Seguimiento y Control por Camino Crítico. Desvíos con respecto a la Línea de Base, Reportes de Desvío. Ejercitación.

## **6. EL PROBLEMA DE LA VARIABILIDAD E INTERDEPENDENCIA**

Cálculo de amortiguadores. Ejercicios y casos reales.

## **8. SEGUIMIENTO Y CONTROL POR CADENA CRÍTICA**

Ejercicio y Reporte, Conclusiones.

## EQUIPO DOCENTE

---

### MARCELO DEFIORI

- Ingeniero Civil y en Construcciones (UTN).
- Vicedirector y Profesor de la Carrera de Especialización GEO(UBA).
- Profesor en la Maestría en Dirección Integrada de Proyectos (MEDIP – Universidad Politécnica de Madrid).
- Profesor Presupuestos y Planificación de Obras de cursos a distancia por E-Learning de la UTN.
- Profesor de Gestión de Costos en la Universidad de Cuyo, Facultad de Ingeniería.
- Responsable de Presupuestos de la Gerencia de Ingeniería en ADIF desde 2017.

## CONDICIONES DE APROBACIÓN

---

Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del micrófono y la webcam.

Además, es de carácter obligatorio completar todas las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación**, el participante deberá cumplimentar:

Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual.

Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso.

Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

## REQUISITOS PARA CURSAR

---

### **CONOCIMIENTOS PREVIOS**

Al ser un curso de nivel inicial, no es excluyente no contar con conocimientos específicos del área para inscribirse.

### **REQUERIMIENTOS TÉCNICOS**

- Buena conexión a internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

\*El Campus Virtual se mantiene activo desde el momento en que inicia la formación hasta 90 días después de la última clase en vivo.

# FORMAS DE PAGO

---

## INSCRIPCIÓN A TRAVÉS DE UNA EMPRESA (socio o no)

- ECheq
- Transferencia Bancaria
- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés -  
Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)

## INSCRIPCIÓN PARTICULAR (no vinculada a una empresa)

- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés -  
Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)