

Tablero de control para obras

Edición 2024

DÍAS Y HORARIOS

Inicia el 15 de marzo.
Lunes de 17.30 a 20.00 h
5 clases

MODALIDAD ONLINE

El curso se dicta de manera sincrónica en el campus virtual de la Escuela de Gestión de la Construcción.

Planificar es el primer paso hacia una gestión exitosa del proyecto, pero es insuficiente, ya que los cambios permanentes y los imprevistos hacen que el plan pierda su vigencia en pocos días. Necesitamos información de la actuación conjunta de todos los actores clave que inciden sobre la performance de los proyectos.

Es fundamental entonces hacer un seguimiento periódico de la obra en lo referente a tiempos, costos, calidad y riesgos, volcando los datos de la realidad para saber cómo estamos, cuáles fueron los desvíos, porque ocurrieron, y reprogramar los trabajos para terminar dentro del plazo, presupuesto y con el alcance especificado.

El curso aborda el estudio de las teorías más modernas de planificación, seguimiento y control de proyectos, y su implementación para que las obras terminen con éxito.

PERFIL PROFESIONAL

Este curso se encuentra dirigido a los siguientes destinatarios:

- **Gerencia y jefatura de obra**
- **Dirección de proyectos**
- **Desarrolladores y consultores**

AL FINALIZAR SERÁS CAPAZ DE:

- Identificar las causas raíz que impiden a las empresas constructoras alcanzar los objetivos de calidad, tiempos y costos de sus proyectos.
- Comprender la importancia de la gestión de la información, en un nivel sistémico, para aumentar la productividad y la competitividad.
- Gestionar de la información en un nivel sistémico para ingresar en un ciclo de aprendizaje generativo y mejora continua de la organización.
- Hacer informes de estado y dar recomendaciones para terminar en plazo, con la calidad especificada y dentro del presupuesto.

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



CONOCIMIENTOS PREVIOS

No es necesario contar con conocimientos previos

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a Internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom
- Microsoft Windows 10 (64 Bits).
- Autodesk Revit (Versión 2020 ó Superior)

INFORMACIÓN ADICIONAL

Para poder acceder al campus virtual te enviaremos por correo electrónico un usuario y contraseña unas horas antes de que inicie el curso.

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



TEMARIO DEL CURSO



1° UNIDAD

Presentación del curso.
Características de la Industria de la Construcción. Objetivos de una organización. Cadena de Valor. Gestión sistémica de la información. Pensamiento sistémico aplicado a la construcción. Problemas de las obras que obstaculizan alcanzar los objetivos. Determinación de las causas raíz.

3° UNIDAD

Indicadores para la gestión de tiempos (parte 2). Indicadores para la gestión de riesgos. Indicadores para la gestión de adquisiciones (compras y subcontratos)

5° UNIDAD

Indicadores para la gestión ambiental y de higiene y seguridad. Indicadores para la gestión de las relaciones. Indicadores para la gestión de los recursos humanos. Lecciones aprendidas.

2° UNIDAD

Introducción al balanced scorecard o tablero de control estratégico. Perspectivas del balanced scorecard. Indicadores para la gestión de tiempos (parte 1)

4° UNIDAD

Indicadores para la gestión de la calidad. Indicadores para la gestión de costos. Gestión de los insumos A de la curva de Pareto. Indicadores de productividad.

DOCENTE | MARTIN REPETTO ALCORTA



- Ingeniero Civil (UBA). Posgrado en Organización y Dirección de Empresas (EGIDE). Master en dirección Integrada de Proyectos de Construcción (Universidad Politécnica de Madrid).
- Gerente de Obras de Ingeniería (Ministerio de Desarrollo Urbano y Transporte GCBA)
- Docente Carreras de Especialización de Gerenciamiento de Proyectos y Obras (GEO) y Producción y Gestión de Obras (PYGO) en FADU – UBA.
- Director Carrera Licenciatura en Gestión de Negocios Inmobiliarios – Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo (UMET)

CONDICIONES DE APROBACIÓN

Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del micrófono y la webcam. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.

Además, es de carácter obligatorio completar todas las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el Certificado de Aprobación de la Capacitación, el participante deberá cumplimentar:

- Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
- Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
- Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Entendemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares, y, por tanto, su tiempo es escaso.

Nuestro compromiso con la capacitación de profesionales es generar experiencias de aprendizaje significativas buscando diseñar instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

FORMAS DE PAGO

- Si se inscribe a través de una empresa (socio o no)
Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.
- Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)
El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por Pago Fácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.