



GESTIÓN DE COSTOS DE OBRA

EDICIÓN 2022

¿DE QUÉ TRATA EL CURSO?

- Este curso aborda la disciplina de la gestión de costos de los proyectos.
- Sin planificación de los costos, las diversas áreas que presupuestan, certifican, hacen balances económicos, redeterminaciones y control de costos no tendrían un criterio común. El curso plantea una visión integral de todos estos aspectos y brinda herramientas para su implementación

DESTINATARIOS

- Dirección de la obra, gerente de producción, jefes de obra, computistas y analistas de precios, especialistas en redeterminaciones de precios, especialistas en balances de adicionales

OBJETIVOS

- Saber como gestionar los distintos aspectos de los costos del proyecto, desde el presupuesto hasta el control, incluidos los cambios del alcance, la inflación, las redeterminaciones y su certificación.
- Entender como analizar los costos de las tareas considerando los tiempos y las restricciones del proyecto
- Aprender a modelar flujos de fondos y calcule los indicadores financieros relevantes
- Comprender y aplique los mecanismos de redeterminación de precios
- Saber controlar los costos del proyecto
- Tener una visión integral de la gestión de costos del proyecto

DOCENTE



ING MARCELO DEFIORI

- Ingeniero Civil UTN.
- Jefe de Presupuestos en ADIF – Infraestructura.
- Consultor de Presupuesto y Pliegos en ANAC.
- Jefe de Presupuestos en IVC.
- Consultor del AABE en Pliegos, Presupuestos y Planificación del ProCrear.
- Consultor de Gestión de Proyectos por Cadena Crítica.

TEMARIO DEL CURSO

■ CLASE 1: INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS Y A LA GESTIÓN DE LOS COSTOS.

Definiciones sobre gestión de proyectos, Análisis de los requerimientos del proyecto, Definición del Alcance, Procesos de Gestión de costos.

■ CLASE 2: COSTOS DE LOS INSUMOS PRINCIPALES

Costo de los materiales, la mano de obra, cargas sociales y amortización de equipos, ejercicios prácticos.

■ CLASE 3: ANÁLISIS DE COSTOS DIRECTOS Y GASTOS GENERALES

Introducción al análisis de los costos, ejercitación con una base de costos desarrollada en Excel. Presupuesto de gastos generales.

■ CLASE 4: FLUJO DE FONDOS

Flujo de fondos del proyecto, egresos e ingresos por certificación. Principios de Finanzas.

TEMARIO DEL CURSO

■ CLASE 5: REDETERMINACIONES DE PRECIOS

Actualización de precios y redeterminación de precios, redeterminaciones provisorias y definitivas decretos 1295 y 691.

■ CLASE 6: FLUJOS DE FONDOS EN ESCENARIOS INFLACIONARIOS

Estimación de egresos con inflación, estimación de certificación con adecuaciones provisorias de precios, flujo de fondos.

■ CLASE 7: TEORÍAS DE COSTEO

Costeo Integral, Costeo Variable, Contabilidad de Throughput. Problema de P y Q de Teoría de las Restricciones.

■ CLASE 8: ADICIONALES Y CONTROL DE COSTOS

Variaciones de Contrato, adicionales, demasías, economías y deductivos.

■ CLASE 9: CONTROL DE COSTOS

Control de Costos por Análisis de Valor Ganado- Síntesis

DIAS Y HORARIOS

- Inicia el 30 de agosto. Martes de 17 a 19:30 horas. 9 clases.

MODALIDAD ONLINE

- El curso se dicta en la plataforma online de la Escuela de Gestión de la Construcción.
- Esta modalidad permite que los participantes realicen el curso **desde cualquier computadora conectada a internet**, sin necesidad de trasladarse a otro sitio.
- Nuestra propuesta es **sincrónica**. Es decir, tanto el docente como los participantes, se encuentran en el mismo momento en un aula online (un link al que acceden los inscriptos). Contando con micrófono y webcam se facilita la interacción como si estuviéramos todos cara a cara. Si bien las clases se graban, están demostradas las ventajas sociales del aprendizaje en común, por lo que valoramos la participación activa de todos.



CAMPUS VIRTUAL

- Al mismo tiempo, contamos con un Campus Virtual (www.egc-virtual.org.ar) donde se encuentran los materiales de apoyo, lecturas y bibliografía, ejercicios, foros y todo lo necesario para propiciar la mejor experiencia educativa posible. Se accede con usuario y contraseña provistos tras realizar la inscripción.
- Al finalizar cada clase realizamos una encuesta de satisfacción de los participantes cuyos resultados, que orientan al equipo docente a mejorar encuentro tras encuentro, estarán publicados semana a semana en nuestro Campus Virtual.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

- Las instancias de capacitación de profesionales (adultos) no pueden plantearse como clases universitarias.
- Sabemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares... y por tanto, su tiempo es escaso.
- Nuestro compromiso es **respetar a los participantes** generando la mejor experiencia académica posible.
- Por ello, diseñamos instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Nuestro equipo docente cuenta con experiencia **didáctica y pedagógica**. Pero fundamentalmente, han desarrollado una **carrera profesional** en la industria.

Contamos con las ganas y la disposición de los participantes de **recrear sus prácticas profesionales** a partir de la experiencia del curso.



Cada curso busca resolver determinadas problemáticas ya que nos enfocamos en los **saberes procedimentales** por sobre los teóricos.

En el mar de información que existe, seleccionamos los mejores materiales para **complementar el aprendizaje** que esperamos.

CONDICIONES DE APROBACIÓN

- Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del **micrófono y la webcam**. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.
- En el campus virtual se espera la participación activa en foros y distintas actividades.
- Para obtener el **Certificado de Aprobación de la Capacitación**, el participante deberá cumplimentar:
 - Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
 - Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
 - Asistencia mínima del 80% verificada por la conexión en tiempo y forma.

FORMAS DE PAGO

- **Si se inscribe a través de una empresa (socia o no)**

Si es socio de la Cámara, a través de su Cuenta Corriente en la Institución.

Podrá pagar personalmente contra factura, en efectivo, cheque o transferencia bancaria.

Si no es socio de la Cámara

Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.

- **Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)**

El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por PagoFácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.

RECIBIMOS TUS CONSULTAS

Av. Paseo Colón 823 10°, Ciudad de Buenos Aires, Argentina
educacionejecutiva@camarco.org.ar
Tel. 4361-8778