



# Gestión de proyectos de construcción

### **PROGRAMA EJECUTIVO**

Edición 2024

### **DÍAS Y HORARIOS**

Inicia el 23 de abril.

Martes de 18.00 a 20.30 h

45 clases.

#### **MODALIDAD ONLINE**

El programa se dicta de manera sincrónica en el campus virtual de la Escuela de Gestión de la Construcción.

La principal tarea de las empresas constructoras es la entrega – en tiempo, costo y forma – de proyectos de construcción a sus clientes, deben aumentar la sincronización entre áreas para poder crear.

La sincronización es la clave que permite incrementar la productividad de una empresa. Producir menos (subproducción), producir de más (sobreproducción) o simplemente producir con errores, atenta contra el flujo.

El Programa Ejecutivo busca capacitar a los participantes en habilidades concretas:

- En cuanto al **alcance**, la documentación de los proyectos se estandariza de acuerdo con normas internacionales de especificación y dibujo (aún sin entrar en la adopción de BIM).
- En cuanto al **cronograma**, la estrategia permitirá aumentar la tasa de entrega a tiempo al 95%. En los casos en que hubiera retrasos, estos son menores con respecto a la media de la industria.
- En cuanto a los **costos**, se logrará que los presupuesto sean suficientes para ejecutar el proyecto y producir beneficios.





#### **PERFIL PROFESIONAL**

Este programa se encuentra dirigido a distintos perfiles que respondan a la gestión y operación de los proyectos:

- Coordinación y gerencia de proyectos
- Jefatura de obra
- Responsables de oficinas técnicas y sus equipos

### **AL FINALIZAR SERÁS CAPAZ DE:**

- Gestionar proyectos con una mirada integral, que permitan anticiparse a los inconvenientes.
- Sincronizar las necesidades de la gestión del alcance, de la gestión del cronograma y de la gestión de costos, con una mirada integral del proyecto en sí.
- Adquirir e implementar un kit de herramientas prácticas para la gestión, haciendo pie en habilidades técnicas y habilidades comunicacionales.





### **CONOCIMIENTOS PREVIOS**

Se espera que quienes participen del curso cuenten con conocimientos propios del sector.

### **REQUERIMIENTOS TÉCNICOS**

- → Buena conexión a Internet
- → Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- → Zoom

### **INFORMACIÓN ADICIONAL**

Para poder acceder al campus virtual te enviaremos por correo electrónico un usuario y contraseña unas horas antes de que inicie el curso.





### **TEMARIO DEL CURSO**

# 1º MÓDULO GESTIÓN DE PROYECTOS DE

Inicia el 23 de abril

CONSTRUCCIÓN

# 3° MÓDULO GESTIÓN DE COSTOS DE OBRA

Inicia el 16 de julio

### 5° MÓDULO

IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS LEAN CONSTRUCTION

Inicia el 15 de octubre

### 2° MÓDULO

GESTIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO

Inicia el 30 de abril

### 4° MÓDULO

TALLER DE NEGOCIACIÓN EFECTIVA PARA OBRAS

Inicia el 20 de agosto

## 6° MÓDULO TABLERO DE CONTROL PARA

TABLERO DE CONTROL PARA
OBRAS

Inicia el 12 de noviembre





### COORDINACIÓN DOCENTE | MARCELO DEFIORI



- Ingeniero Civil y en Construcciones (UTN).
- Director del Programa Ejecutivo de Gestión de Proyectos de Construcción de la Cámara Argentina de la Construcción
- Consultor en Planificación y Control de Proyectos de empresas de primera línea
- Vicedirector y Profesor de la Carrera de Especialización GEO(UBA).
- Profesor en la Maestría en Dirección Integrada de Proyectos (MEDIP – Universidad Politécnica de Madrid).

### **CONDICIONES DE APROBACIÓN**

Se deberá participar **activamente** de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del **micrófono y la webcam**. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.

Además, es de **carácter obligatorio** completar **todas** las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación de la Capacitación**, el participante deberá cumplimentar:

- Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
- Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
- Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.





### **NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN**

Entendemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares, y, por tanto, su tiempo es escaso.

Nuestro compromiso con la capacitación de profesionales es generar experiencias de aprendizaje significativas buscando diseñar instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

### **FORMAS DE PAGO**

- Si se inscribe a través de una empresa (socio o no)
   Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.
- Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)
  - El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por Pago Fácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.