

Planificación y seguimiento de obras

Edición 2024

DÍAS Y HORARIOS

Inicia el 11 de junio
Martes de 18.00 a 20.30 h
8 clases

MODALIDAD ONLINE

El curso se dicta de manera sincrónica
en el campus virtual de la Escuela de
Gestión de la Construcción.

Sin planificación los proyectos están a la deriva, no podrán responder a las restricciones de tiempo y costo que imponen los contratos y terminarán costando mucho más de lo previsto.

Este curso aborda la disciplina de la planificación, seguimiento y control de proyectos por el método de camino y cadena críticos.

Quien participe tendrá conocimientos para desarrollar planes de trabajo y realizar el seguimiento y control del mismo con Ms Project, integrando distintas fases del proyecto en un Máster Plan, para tomar decisiones oportunas para mantener el control del proyecto.

PERFIL PROFESIONAL

Este curso se encuentra dirigido a los siguientes destinatarios:

- **Coordinación y gerencia de obra**
- **Gerencia de producción**

AL FINALIZAR SERÁS CAPAZ DE:

- Integrar distintas fases del proyecto en un Master Plan, donde podrás identificar los procesos de documentación, compras, fabricación, instalación, equipamiento y operación de los proyectos.
- Controlar el desempeño del cronograma y tomar acciones proactivas y/o correctivas para mantener el plan dentro del plazo previsto.
- Entender cómo realizar informes de control de gestión del cronograma sintéticos y útiles que sirvan para tomar decisiones oportunas para mantener el control del proyecto.

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



CONOCIMIENTOS PREVIOS

No requerís conocimientos previos específicos del área para poder realizarlo.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a Internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

INFORMACIÓN ADICIONAL

Para poder acceder al campus virtual te enviaremos por correo electrónico un usuario y contraseña unas horas antes de que inicie el curso.

TEMARIO DEL CURSO

1º MÓDULO

PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS POR CAMINO CRÍTICO CON MS PROJECT

Unidad 1: Procesos de Planificación y Control de Tiempos según PMI. Introducción a Ms Project, Opciones iniciales de calendario. Definir tareas, tareas de resumen, hitos, niveles de esquema, crear EDT. Vincular tareas, los 4 tipos de vínculos, las posposiciones las restricciones de fechas y fechas límites.

Unidad 2: Trabajando con recursos, creación, asignación y resolución de sobreasignaciones, ejercicios. Campos personalizados, filtros, ordenamiento y agrupamiento, estilos de barra, personalización del Gantt.

Unidad 3: Línea de base, plan provisional, campos de la Línea de Base. Técnicas para actualizar el plan de trabajos y comprimir el plan. Configuraciones personalizadas. Camino crítico, holguras ejercitación.

Unidad 4: Seguimiento y Control por Camino Crítico. Desvíos con respecto a la Línea de Base, Reportes de Desvío. Ejercitación

2º MÓDULO

PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS POR CADENA CRÍTICO CON MS PROJECT

UNIDAD 5: Teoría de las restricciones y Cadena Crítica, ejemplos reales

UNIDAD 6: El problema de la variabilidad e interdependencia, cálculo de amortiguadores. Ejercicios y casos reales

UNIDAD 7: Planificación de proyectos por cadena crítica, compresión, generación y representación automática de buffers en Ms Project.

UNIDAD 8: Seguimiento y Control por Cadena Crítica. Ejercicio y Reporte, Conclusiones.

DOCENTE | MARCELO DEFIORI



- Ingeniero Civil y en Construcciones (UTN).
- Vicedirector y Profesor de la Carrera de Especialización GEO(UBA).
- Profesor en la Maestría en Dirección Integrada de Proyectos (MEDIP – Universidad Politécnica de Madrid).
- Profesor Presupuestos y Planificación de Obras de cursos a distancia por E-Learning de la UTN.
- Profesor de Gestión de Costos en la Universidad de Cuyo, Facultad de Ingeniería.
- Responsable de Presupuestos de la Gerencia de Ingeniería en ADIF desde 2017.

CONDICIONES DE APROBACIÓN

Se deberá participar **activamente** de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del **micrófono y la webcam**. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.

Además, es de **carácter obligatorio** completar **todas** las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación de la Capacitación**, el participante deberá cumplimentar:

- Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
- Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
- Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Entendemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares, y, por tanto, su tiempo es escaso.

Nuestro compromiso con la capacitación de profesionales es generar experiencias de aprendizaje significativas buscando diseñar instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

FORMAS DE PAGO

- Si se inscribe a través de una empresa (socio o no)
Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.
- Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)

El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por Pago Fácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.