
PROGRAMA DEL CURSO

FUNDAMENTOS PARA LA MEJORA CONTINUA EN OBRA

ACERCA DE ESTE CURSO

Fecha de inicio: 9 de junio

Fecha de finalización: 6 de julio

Cantidad de clases: 4 clases

Horario: de 18 a 20 h

Modalidad: Online

Docente: Bruno Badano y Marcelo Defiori

La construcción tradicional suele enfrentarse a imprevistos que desvían plazos y presupuestos. El curso de Fundamentos para la Mejora Continua en Obra propone un cambio de paradigma, dejando atrás la gestión reactiva para adoptar un sistema de producción fluido y eficiente.

A través de la integración de los Principios de Lean Construction y la Teoría de las Restricciones (TOC), el participante aprenderá a identificar los cuellos de botella que detienen el avance y a eliminar las actividades que no agregan valor. No se trata solo de trabajar más, sino de optimizar el flujo de trabajo para que cada recurso en obra esté alineado con el objetivo final del proyecto.

(*) El inicio del curso está sujeto a completar el cupo establecido.

ALCANCE DEL CURSO

DESTINADO A

- Profesionales de la ingeniería y arquitectura
- Profesionales de la gerencia y gestión de proyectos de la construcción.
- Responsables de costos y presupuestos.
- Administradores y Contadores.
- Jefes de obra y planificación.

OBJETIVOS

- Comprender el funcionamiento de los sistemas productivos.
- Identificar y gestionar restricciones.
- Comprender el proceso de planificación y control de la producción del Last Planner®
- Reconocer todos los pasos, roles y responsabilidades en el proceso de aplicación del sistema Last Planner®.

TEMARIO DEL CURSO

UNIDAD 1

El Last Planner® es una metodología de planificación, seguimiento y control de proyectos, que mejora sustancialmente los tiempos y costos de las obras, mediante el aumento de los compromisos de los miembros del equipo y la capacidad de generar obras con mayor previsibilidad. Esta metodología se enfoca en mejorar la gestión de los procesos de producción incorporando principios del Lean Construction durante la construcción. En la actualidad es considerado como una competencia de planificación y control imprescindible para el manejo de los plazos y los costos en los proyectos de construcción.

Inicia el 09 de junio 2 clases los martes 18 a 20h

Docente | Arq. Bruno Badano

UNIDAD 2

La optimización de procesos y la gestión de proyectos bajo entornos de incertidumbre son pilares fundamentales para garantizar la rentabilidad y el cumplimiento de plazos, ya que permiten identificar los factores críticos que limitan el avance y la productividad global.

Este curso se enfoca en la Teoría de las Restricciones (TOC), brindando una metodología sólida para pasar del enfoque de eficiencia local al rendimiento sistémico. A lo largo del programa, los participantes aprenderán a identificar y explotar cuellos de botella mediante los 5 pasos de enfoque, a tomar decisiones basadas en el Throughput Accounting (Contabilidad del Truput) y a aplicar Critical Chain Project Management (CCPM) para eliminar la multitarea y gestionar protecciones mediante buffers. A través de la resolución de casos prácticos y la adaptación a obras locales, los asistentes podrán desarrollar una visión estratégica que optimice la toma de decisiones y la ejecución de proyectos complejos.

Inicia el 29 de junio 2 clases los lunes 18 a 20h
Docente | Ing. Marcelo Defiori

EQUIPO DOCENTE - BRUNO BADANO

- Arquitecto – Universidad de Belgrano
- Posgrado en dirección integrada de proyectos – Pontificia Universidad Católica Argentina
- Jefe de planificación y gestión de proyectos – PLANN3
- Responsable de la planificación y control de proyectos mediante la implementación de Lean Construction

EQUIPO DOCENTE - MARCELO DEFIORI

- Ingeniero Civil y en Construcciones – UTN.
- Vicedirector y Profesor de la Carrera de Especialización GEO – UBA.
- Profesor en la Maestría en Dirección Integrada de Proyectos – MEDIP – Universidad Austral.
- Asesor de proyectos en las áreas de cómputo, presupuesto y planificación de obras.
- Especialista en Cadena Crítica.
- Jefe del Departamento de Presupuestos del Instituto de Vivienda del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, desde 2002.

CONDICIONES DE APROBACIÓN

Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del micrófono y la webcam.

Además, es de carácter obligatorio completar todas las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación**, el participante deberá cumplimentar:

Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual.

Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso.

Asistencia del 50% verificada por la conexión en tiempo y forma.

REQUISITOS PARA CURSAR

CONOCIMIENTOS PREVIOS

Al ser un curso de nivel inicial, no es excluyente no contar no contar con conocimientos específicos del área para inscribirse.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

*El Campus Virtual se mantiene activo desde el momento en que inicia la formación hasta 90 días después de la última clase en vivo.

FORMAS DE PAGO

INSCRIPCIÓN A TRAVÉS DE UNA EMPRESA (socio o no)

- ECheq
- Transferencia Bancaria
- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés -
Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)

INSCRIPCIÓN PARTICULAR (no vinculada a una empresa)

- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés -
Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)