ESCUELA
DE GESTIÓN
DE LA CONSTRUCCIÓN

CÁMARA ARGENTINA
DE LA CONSTRUCCIÓN

CONTROL DE GESTIÓN EN EMPRESAS CONSTRUCTORAS

EDICIÓN 2022

¿DE QUÉ TRATA EL CURSO?

- El curso está dirigido a personas con puestos actuales o potenciales que requieran el gerenciamiento de personal y recursos económicos.
- Provee las herramientas básicas para el gerenciamiento de áreas y personal, entendiendo la razón de ser de cada uno de los tipos de control y cuando es la situación adecuada para aplicar cada uno.
- Se transmitirán conceptos esenciales de costos y se presentará una herramienta adecuada para calcular el criterio económico de las decisiones.

Av. Paseo Colón 823 10°
Ciudad de Buenos Aires, Argentina
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar

OBJETIVOS

- Introducir a los participantes en los conceptos básicos de la contabilidad de costos.
- Desarrollar criterio para determinar el costo relevante para la toma de decisiones.
- Introducir los conceptos esenciales del Control Directivo (control gerencial).
- Proponer herramientas y metodologías para planificar y evaluar el desempeño de la gestión, diagnosticar situaciones internas y del entorno, y para alinear la implementación de la estrategia.

DESTINATARIOS

- Dirección de la Empresa. Personal de conducción de línea (Jefes y Gerentes), Gerentes, Mandos Medios y Analistas Senior.

Av. Paseo Colón 823 10°
Ciudad de Buenos Aires, Argentina
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar

DOCENTE

MARCELA ALICIA ESCOLAR

- MBA, IAE Business School, Universidad Austral.
- Contadora Pública Nacional y Licenciada en Administración de Empresas, Universidad de Buenos Aires (UBA).
- Profesora en el área de información y control en UADE Business School.
- Directora y jurado en comités evaluadores de tesis de maestrías.

Av. Paseo Colón 823 10°
Ciudad de Buenos Aires, Argentina
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar

TEMARIO DEL CURSO

Unidad 1: Tipos de costos y el costo relevante para tomar decisiones.

- Qué es un costo.
- Costos directos e indirectos.
- Costos fijos y variables.
- El punto de equilibrio.
- El costo relevante para la toma de decisiones – Criterio económico.
- Costos diferenciales e inalterados.
- El costo de oportunidad.
- El margen de contribución por recurso escaso.
- Las decisiones gerenciales a corto y largo plazo.

Av. Paseo Colón 823 10°
Ciudad de Buenos Aires, Argentina
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar

TEMARIO DEL CURSO

Unidad 2: Tipos de control gerencial

- Herramientas básicas para el control de gestión.
- Proceso de delegación y control como clave del desarrollo, mejora y aprendizaje en una empresa.
- Controles de personas, por acciones o por resultados.

Unidad 3: Aplicación de un sistema de control

- Criterios de selección de sistemas de control y de utilización de centros de responsabilidad financiera: centros de Ingresos, costos, beneficios o inversión.
- Normas coordinadores de los precios de transferencia.

Av. Paseo Colón 823 10°
Ciudad de Buenos Aires, Argentina
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar

TEMARIO DEL CURSO

- **Unidad 4: Tablero de control**
  - Tipos de tablero de control.
  - Componentes de los tableros.
  - Utilidad de la herramienta.

- **Unidad 5: Tipos de control gerencial**
  - Diseño inicial del tablero de control de un área o sector real.
  - Trabajo práctico realizado en grupos sobre situaciones propuestas por los participantes.

Av. Paseo Colón 823 10°
Ciudad de Buenos Aires, Argentina
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar

DIAS Y HORARIOS

- Inicia el 1 de Septiembre. Jueves de 09:30 a 12:00 horas. 5 clases.

MODALIDAD ONLINE

- El curso se dicta en la plataforma online de la Escuela de Gestión de la Construcción.
- Esta modalidad permite que los participantes realicen el curso **desde cualquier computadora conectada a internet**, sin necesidad de trasladarse a otro sitio.
- Nuestra propuesta es **sincrónica**. Es decir, tanto el docente como los participantes, se encuentran en el mismo momento en un aula online (un link al que acceden los inscriptos). Contando con micrófono y webcam se facilita la interacción como si estuviéramos todos cara a cara. Si bien las clases se graban, están demostradas las ventajas sociales del aprendizaje en común, por lo que valoramos la participación activa de todos.

Av. Paseo Colón 823 10°
Ciudad de Buenos Aires, Argentina
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar

CAMPUS VIRTUAL

- Al mismo tiempo, contamos con un Campus Virtual (www.egc-virtual.org.ar) donde se encuentran los materiales de apoyo, lecturas y bibliografía, ejercicios, foros y todo lo necesario para propiciar la mejor experiencia educativa posible. Se accede con usuario y contraseña provistos tras realizar la inscripción.
- Al finalizar cada clase realizamos una encuesta de satisfacción de los participantes cuyos resultados, que orientan al equipo docente a mejorar encuentro tras encuentro, estarán publicados semana a semana en nuestro Campus Virtual.

Av. Paseo Colón 823 10°
Ciudad de Buenos Aires, Argentina
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

- Las instancias de capacitación de profesionales (adultos) no pueden plantearse como clases universitarias.
- Sabemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares… y por tanto, su tiempo es escaso.
- Nuestro compromiso es **respetar a los participantes** generando la mejor experiencia académica posible.
- Por ello, diseñamos instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

Av. Paseo Colón 823 10°
Ciudad de Buenos Aires, Argentina
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Cada curso busca resolver determinadas problemáticas ya que nos enfocamos en los **saberes procedimentales** por sobre los teóricos.

Nuestro equipo docente cuenta con experiencia **didáctica y pedagógica**. Pero fundamentalmente, han desarrollado una **carrera profesional** en la industria.

En el mar de información que existe, seleccionamos los mejores materiales para **complementar el aprendizaje que esperamos.**

Contamos con las ganas y la disposición de los participantes de **recrear sus prácticas profesionales** a partir de la experiencia del curso.

Av. Paseo Colón 823 10°
Ciudad de Buenos Aires, Argentina
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar

CONDICIONES DE APROBACIÓN

- Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del **micrófono y la webcam**. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.
- En el campus virtual se espera la participación activa en foros y distintas actividades.
- Para obtener el **Certificado de Aprobación de la Capacitación**, el participante deberá cumplimentar:

  Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual

  Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso

  Asistencia mínima del 80% verificada por la conexión en tiempo y forma.

Av. Paseo Colón 823 10°
Ciudad de Buenos Aires, Argentina
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar

FORMAS DE PAGO

- **Si se inscribe a través de una empresa (socia o no)**

  Si es socio de la Cámara, a través de su Cuenta Corriente en la Institución.

  Podrá pagar personalmente contra factura, en efectivo, cheque o transferencia bancaria.

  Si no es socio de la Cámara

  Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.

- **Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)**

  El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por Pago Fácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.

Av. Paseo Colón 823 10°
Ciudad de Buenos Aires, Argentina
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar

RECIBIMOS TUS CONSULTAS

Av. Paseo Colón 823 10°, Ciudad de Buenos Aires, Argentina
educacionejecutiva@camarco.org.ar
Tel. 4361-8778