
PROGRAMA DEL CURSO

INTRODUCCIÓN A TEORÍA DE LAS RESTRICCIONES

ACERCA DE ESTE CURSO

Fecha de inicio: 19 de Mayo

Fecha de finalización: 26 de Mayo

Cantidad de clases: 2 clases

Horario: Martes de 18 a 20 hs

Modalidad: Online

Docente: Marcelo Defiori

La optimización de procesos y la gestión de proyectos bajo entornos de incertidumbre son pilares fundamentales para garantizar la rentabilidad y el cumplimiento de plazos, ya que permiten identificar los factores críticos que limitan el avance y la productividad global.

Este curso se enfoca en la Teoría de las Restricciones (TOC), brindando una metodología sólida para pasar del enfoque de eficiencia local al rendimiento sistémico. A lo largo del programa, los participantes aprenderán a identificar y explotar cuellos de botella mediante los 5 pasos de enfoque, a tomar decisiones basadas en el Throughput Accounting (Contabilidad del Truput) y a aplicar Critical Chain Project Management (CCPM) para eliminar la multitarea y gestionar protecciones mediante buffers. A través de la resolución de casos prácticos y la adaptación a obras locales, los asistentes podrán desarrollar una visión estratégica que optimice la toma de decisiones y la ejecución de proyectos complejos.

(*) El inicio del curso está sujeto a completar el cupo establecido.

ALCANCE DEL CURSO

DESTINADO A

- **Arquitectos e Ingenieros.**
- **Project Managers.**
- **Responsables de costos y presupuestos.**
- **Administradores y Contadores.**
- **Jefes de obra y planificación.**

OBJETIVOS

- Comprender el funcionamiento de los sistemas productivos.
- Identificar y gestionar restricciones.
- Aplicar el proceso de mejora continua de TOC.
- Incorporar el enfoque de Throughput Accounting en decisiones económicas.
- Utilizar los principios de Critical Chain Project Management en proyectos.

TEMARIO DEL CURSO

UNIDAD 1

ENFOQUE SISTÉMICO

- Concepto de sistema.
- Interdependencia de procesos.
- Rendimiento global vs rendimiento local.

UNIDAD 3

GESTIÓN DE RESTRICCIONES

- Los 5 pasos de enfoque de TOC:
 - Identificar.
 - Explotar.
 - Subordinar.
 - Elevar.
 - Volver a empezar.

UNIDAD 5

INTRODUCCIÓN AL THROUGHPUT ACCOUNTING

- Throughput.
- Costos totalmente variables
- Inventario.
- Indicadores TOC vs contabilidad tradicional.

UNIDAD 2

RESTRICCIONES

- Qué limita a los sistemas.
- Tipos de restricciones:
 - Físicas.
 - De capacidad.
 - De políticas.
 - De mercado.
- Identificación de cuellos de botella.

UNIDAD 4

TOMA DE DECISIONES

- Decisiones en sistemas con capacidad limitada.
- Prioridades operativas.

UNIDAD 6

ANÁLISIS DE CASOS

- Problema de la planta P y Q.
- Resolución en clase.
- Análisis de decisiones.

TEMARIO DEL CURSO

UNIDAD 7

MUNDO DEL COSTO VS MUNDO DEL THROUGHPUT

- Limitaciones del enfoque tradicional.
- Comparación con Valor Ganado.
- Impacto en proyectos.

UNIDAD 9

CRITICAL CHAIN PROJECT MANAGEMENT

- Eliminación de multitarea.
- Gestión por prioridades.
- Control por consumo de buffers.

UNIDAD 8

TOC EN GESTIÓN DE PROYECTOS

- Introducción a CCPM.
- Buffers.
- Gestión de protecciones.

UNIDAD 10

APLICACIÓN PRÁCTICA

- Casos reales en construcción.
- Adaptación a obras locales.
- Ejercicio integrador.



EQUIPO DOCENTE

MARCELO DEFIORI

- Ingeniero Civil y en Construcciones – UTN.
- Vicedirector y Profesor de la Carrera de Especialización GEO – UBA.
- Profesor en la Maestría en Dirección Integrada de Proyectos – MEDIP – Universidad Austral.
- Asesor de proyectos en las áreas de cómputo, presupuesto y planificación de obras.
- Especialista en Cadena Crítica.
- Jefe del Departamento de Presupuestos del Instituto de Vivienda del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, desde 2002.

CONDICIONES DE **APROBACIÓN**

Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del micrófono y la webcam.

Además, es de carácter obligatorio completar todas las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación**, el participante deberá cumplimentar:

Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual.

Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso.

Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

REQUISITOS PARA CURSAR

CONOCIMIENTOS PREVIOS

Al ser un curso de nivel inicial, no es excluyente no contar con conocimientos específicos del área para inscribirse.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

*El Campus Virtual se mantiene activo desde el momento en que inicia la formación hasta 90 días después de la última clase en vivo.

FORMAS DE PAGO

INSCRIPCIÓN A TRAVÉS DE UNA EMPRESA (socio o no)

- ECheq
- Transferencia Bancaria
- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés -
Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)

INSCRIPCIÓN PARTICULAR (no vinculada a una empresa)

- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés -
Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)