



ESCUELA
DE GESTIÓN
DE LA CONSTRUCCIÓN



CÁMARA ARGENTINA
DE LA CONSTRUCCIÓN

EFICIENCIA Y GESTIÓN EN LAS OBRAS

EDICIÓN 2022



¿DE QUÉ TRATA EL CURSO?

- El Lean Construction ha probado ser una de las formas más eficientes en lo que se refiere a la mejora la planificación y el aumento de la productividad.
- Plantea la importancia de generar entornos de mayor certidumbre, mejorar la confiabilidad de los flujos de trabajo y disminuir el desperdicio de los procesos vinculados con la producción.
- Durante el curso se desarrollarán los principios asociados al Lean Construction, se identificarán los principales desperdicios presentes en la industria de la construcción, y se planteará la importancia de establecer secuencia de trabajo correctas, que permitan disminuir la variabilidad y la incertidumbre del proyecto.

OBJETIVOS

- Comprender y aplicar el enfoque Lean Construction, vinculando esta metodología con los procesos de producción en obra.
- Establecer indicadores para el mejoramiento del proceso de planificación y control de los proyectos en ejecución, aplicando conceptos modernos de gestión de producción.
- Diseñar una estrategia de producción que mejore la productividad y disminuya el desperdicio.

DESTINATARIOS

- Coordinadores.
- Jefes de obra.
- Profesionales relacionados con la gerencia y gestión de proyectos de la arquitectura, ingeniería y construcción.

DOCENTE



ARQ. BRUNO BADANO

- Universidad de Belgrano – Arquitecto (Orientación: Project Management).
- Pontificia Universidad Católica Argentina 'Santa María de los Buenos Aires' - Posgrado - Dirección Integrada de Proyectos.
- Seminario Lean Construction.
- PLANN3, Jefe de Planificación. Consultoría y Formación en Lean Construction.

TEMARIO DEL CURSO

■ UNIDAD 1:

- Presentación del curso.
- Lean Construction – Origen.
- Enfoque tradicional de la producción / Enfoque Lean de la producción.
- Fundamentos del Lean Construction.

■ UNIDAD 2:

- Desperdicio.
- El desperdicio en los procesos de producción.
- Principales desperdicios en la industria de la construcción. Impacto y medición del desperdicio.
- Simulación de proceso de producción. Sistemas de control de la producción.
- Demanda y dimensionado de los flujos.

TEMARIO DEL CURSO

■ UNIDAD 3:

- Impacto de la variabilidad.
- Herramientas para el manejo de la incertidumbre en procesos de producción.
- Gestión Push vs gestión Pull.
- Conceptos de productividad en la industria de la construcción.
- Implementación de programas de medición y control de la productividad.
- Herramientas para la mejora de la productividad. Diseño de indicadores.
- Benchmarking interno y externo.

■ UNIDAD 4:

- Gestión de personas vs gestión de tareas. Gestión de compromiso.
- Enfoque de planificación LPS.
- Planificación integral. Planificación intermedia. Planificación semanal.
- Medición del desempeño del sistema de planificación. PAC, porcentaje de actividades completadas.
- Casos prácticos de aplicación del Last Planner.
- Ejercicio de implementación.

TEMARIO DEL CURSO

■ UNIDAD 5:

- Casos de éxito. Lean Construction.
- ¿Cómo, cuándo y por dónde comienzo?
- El factor humano en Lean Construction.
- CO3. Comunicación. Colaboración. Compromiso.
- Trabajo en equipo. Disciplina.
- Conclusiones.

DIAS Y HORARIOS

- Inicia el 29 de Marzo. Martes de 10 a 12:30 horas. 4 clases.

MODALIDAD ONLINE

- El curso se dicta en la plataforma online de la Escuela de Gestión de la Construcción.
- Esta modalidad permite que los participantes realicen el curso **desde cualquier computadora conectada a internet**, sin necesidad de trasladarse a otro sitio.
- Nuestra propuesta es **sincrónica**. Es decir, tanto el docente como los participantes, se encuentran en el mismo momento en un aula online (un link al que acceden los inscriptos). Contando con micrófono y webcam se facilita la interacción como si estuviéramos todos cara a cara. Si bien las clases se graban, están demostradas las ventajas sociales del aprendizaje en común, por lo que valoramos la participación activa de todos.



CAMPUS VIRTUAL

- Al mismo tiempo, contamos con un Campus Virtual (www.egc-virtual.org.ar) donde se encuentran los materiales de apoyo, lecturas y bibliografía, ejercicios, foros y todo lo necesario para propiciar la mejor experiencia educativa posible. Se accede con usuario y contraseña provistos tras realizar la inscripción.
- Al finalizar cada clase realizamos una encuesta de satisfacción de los participantes cuyos resultados, que orientan al equipo docente a mejorar encuentro tras encuentro, estarán publicados semana a semana en nuestro Campus Virtual.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

- Las instancias de capacitación de profesionales (adultos) no pueden plantearse como clases universitarias.
- Sabemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares... y por tanto, su tiempo es escaso.
- Nuestro compromiso es **respetar a los participantes** generando la mejor experiencia académica posible.
- Por ello, diseñamos instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Nuestro equipo docente cuenta con experiencia **didáctica y pedagógica**. Pero fundamentalmente, han desarrollado una **carrera profesional** en la industria.

Contamos con las ganas y la disposición de los participantes de **recrear sus prácticas profesionales** a partir de la experiencia del curso.



Cada curso busca resolver determinadas problemáticas ya que nos enfocamos en los **saberes procedimentales** por sobre los teóricos.

En el mar de información que existe, seleccionamos los mejores materiales para **complementar el aprendizaje que esperamos**.

CONDICIONES DE APROBACIÓN

- Si bien las clases online son sincrónicas, resulta impracticable el control de la asistencia a cada encuentro. Por ello, se asume que cada alumno cuenta con la motivación y el interés suficiente para no perder ninguna clase.
- Para obtener el Certificado de Aprobación de la Capacitación, el participante deberá cumplimentar:
 - Asistencia igual o superior al 75% de las clases**
 - Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual**
 - Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso**
- Se deja constancia que la emisión del Certificado correspondiente está supeditada al pago del curso.

FORMAS DE PAGO

- **Si se inscribe a través de una empresa (socia o no)**

Si es socio de la Cámara, a través de su Cuenta Corriente en la Institución.

Podrá pagar contra factura, en efectivo, e-cheq o transferencia bancaria.

Si no es socio de la Cámara

Podrá pagar, contra factura, a través de e-cheq o transferencia bancaria.

- **Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)**

El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por Pago Fácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.

RECIBIMOS TUS CONSULTAS

Av. Paseo Colón 823 10°, Ciudad de Buenos Aires, Argentina
educacionejecutiva@camarco.org.ar
Tel. 4361-8778