



Ciclo de charlas - Gestión de la PyME

Edición 2025

Programa del ciclo de charlas





ACERCA DEL CICLO

Quienes lideran organizaciones en la actualidad, se enfrentan a infinidad de desafíos, no solo de carácter técnico o específicos de la industria, sino también a cuestiones muy diversas vinculadas a la gestión como: la evaluación y proyección del negocio; la medición y control de las principales variables económicas y financieras; la toma de decisiones en contextos de incertidumbre; la identificación de los indicadores económicos clave de la actividad; el impacto de la inteligencia artificial en la implementación de procesos; la incorporación de variables de marketing a la estrategia general; la administración de la brecha generacional, posibles conflictos de intereses, problemas de comunicación, asignación de roles y responsabilidades, en las empresas familiares.

Estas condiciones generan la necesidad de que los empresarios de la industria de la construcción adquieran una visión más amplia, incorporando nuevas dimensiones para dirigir de manera más efectiva su organización.

PERFIL PROFESIONAL

La actividad de encuentra dirigida a los siguientes destinatarios:

- Dueños.
- Directivos.
- Mandos medios vinculados a la gestión y operación de PyMES del sector de la construcción.





El ciclo se desarrollará de manera **presencial** y/o **virtual** para quienes no puedan acercarse a nuestras instalaciones.

Cada actividad tendrá una duración de **2 horas** y se dictará en vivo los **miércoles y jueves**, según corresponda, en el horario <u>de **17.30 a 19.30 h.**</u>

Los encuentros incluirán **exposiciones breves**, **dinámicas participativas** y **espacios de networking**, generando una experiencia enriquecedora para quienes participen.

Según la modalidad establecida para cada actividad, los encuentros se desarrollarán:

- **De forma online**, a través de **Zoom**. Se recomienda ingresar de forma puntual, con **cámara encendida y micrófono apagado**, para garantizar una mejor experiencia de interacción.
- De forma presencial, en la Escuela de Gestión de la Construcción, y en delegaciones CAMARCO. Se sugiere llegar con algunos minutos de anticipación para iniciar en horario.
- En ambas modalidades, se habilitará un espacio para preguntas y respuestas al final de la exposición.

*El inicio de la charla está sujeto a la conformación del cupo mínimo establecido.

DOCENTE | LEONARGO GARGIULO

- Doctor en Administración de Negocios ESEADE.
- Contador Público Nacional Universidad de Belgrano.
- Maestría en Administración y Economía ESEADE.
- Profesor titular en la Maestría en Recursos Humanos –
 Facultad de Ciencias Económicas, UBA.
- Docente del Doctorado en Administración de Empresas –
 Universidad Andina Simón Bolívar y de IAE.





¿CÓMO SE COMPONE EL CICLO DE CHARLAS?

I. HERRAMIENTAS PARA MEJORAR LA GESTIÓN DE PYMES DE LA CONSTRUCCIÓN

Quienes participen en la charla, podrán acercarse a distintas herramientas prácticas y estrategias efectivas que les permitan optimizar la gestión de sus PYMES en el sector de la construcción. Se abordarán métodos para mejorar la eficiencia operativa, la toma de decisiones y el aprovechamiento de recursos.

INICIA EL MIÉRCOLES 7 DE MAYO

Docente | Dr. Leonardo Gargiulo

3. IA APLICADO EN PYMES DE LA CONSTRUCCIÓN

El propósito de esta charla es presentar el impacto y las oportunidades que la inteligencia artificial (IA) ofrece a las pequeñas y medianas empresas del sector de la construcción, proporcionando herramientas y ejemplos concretos de cómo la IA puede optimizar procesos, mejorar la toma de decisiones y aumentar la competitividad en el mercado.

INICIA EL MIÉRCOLES 2 DE JULIO

Docente | Gonzalo Recalde

2. MARKETING PARA EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN

El objetivo de esta charla es reflexionar sobre conocimientos y herramientas de marketing específicas para el sector de la construcción, enfocándose en cómo las pequeñas y medianas empresas pueden diferenciarse en un mercado competitivo, construir una marca sólida y atraer clientes potenciales.

INICIA EL MIÉRCOLES 4 DE JUNIO

Docente | Laura Ivaldi





4. FINANZAS PARA PYMES

En el mundo de los negocios resulta necesario conocer temas relacionados con la parte económica y financiera. Con este curso aprenderás las principales herramientas financieras para los administradores y dueños de empresas de una manera más clara y sencilla para lograr integrarlas a la gestión del mismo, partiendo desde una mirada contable.

INICIA EL 18 DE AGOSTO

Docente | Lic. Mariana Robach

6. TOMA DE DECISIONES EN PYMES DE LA CONSTRUCCIÓN

Esta charla está diseñada para acompañar a quienes lideran PYMES del sector de la construcción con habilidades y herramientas efectivas para la toma de decisiones estratégicas. A través de un enfoque práctico, quienes participen aprenderán a analizar situaciones complejas, evaluar riesgos y maximizar oportunidades en un entorno empresarial dinámico.

INICIA EL MIÉRCOLES 10 DE SEPTIEMBRE

Docente | Norberto Heyaca

5. PYMES FAMILIARES

Durante esta charla podrás abordar una visión integral sobre el funcionamiento, retos y oportunidades que enfrentan las Pymes familiares en la industria de la construcción. Se buscará fomentar un espacio de reflexión y aprendizaje, así como compartir experiencias prácticas que fortalezcan la gestión y el desempeño de estas empresas.

INICIA EL JUEVES 7 DE AGOSTO

Docente | Dr. Leonardo Gargiulo

7. EL IMPACTO DE INDICADORES EN LAS PYMES

Esta charla tiene como finalidad proporcionar herramientas y estrategias necesarias para mejorar el proceso de toma de decisiones en pequeñas y medianas empresas del sector de la construcción. Se discutirán los desafíos específicos que enfrentan estas empresas y se presentarán metodologías que les permitan tomar decisiones más informadas y efectivas.

INICIA EL MIÉRCOLES 8 DE OCTUBRE

Docente | Alberto Rubio





REQUISITOS PARA CURSAR

CONOCIMIENTOS PREVIOS

Se espera que quienes participen tengan experiencia dentro de las PyMEs de la construcción.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- → Buena conexión a Internet
- → Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- → Zoom

*El Campus Virtual se mantiene activo desde el momento en que inicia la formación hasta 90 días después de la última clase en vivo.

PARA PROFUNDIZAR TUS CONOCIMIENTOS TE RECOMENDAMOS:

DIPLOMATURA EN GERENCIAMIENTO DE LA PYME CONSTRUCTORA

Fecha de inicio: 05 de mayo

Coordinación docente | Lic. Leonardo Gargiulo





SOMOS EL ÁREA DE FORMACIÓN DE LA CÁMARA ARGENTINA DE LA CONSTRUCCIÓN

Nuestro objetivo es la **profesionalización** de la cadena de valor de la industria, a través de la creación de un espacio de reflexión, debate y conocimiento. Enfocándonos en los siguientes puntos clave:

- Capacitación integral: Contamos con una amplia diversidad de cursos y programas de formación, abarcando temáticas que acompañen los distintos roles de la cadena de valor.
- Modalidad de enseñanza: Ofrecemos cursos presenciales,
 virtuales y e-learning, lo cual facilita el acceso a la formación a un mayor número de profesionales a lo largo y ancho de todo el país.
- Enfoque práctico: Los programas se diseñan con una orientación práctica, permitiendo que quienes participan puedan aplicar los conocimientos adquiridos en situaciones reales de trabajo.
- Certificación: Nuestras actividades brindan certificación, proporcionando una acreditación formal que respalda su formación y mejora sus perspectivas profesionales.
- Red de profesionales: Al participar en los cursos, los profesionales tienen la oportunidad de conectarse con otros colegas del sector, creando una red de contactos que puede ser muy valiosa para su desarrollo laboral.





FORMAS DE PAGO

INSCRIPCIÓN A TRAVÉS DE UNA EMPRESA (socio o no)

- ECheq
- Transferencia Bancaria
- Mercado pago: Tarjetas de Crédito Hasta 3 cuotas sin interés - Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)

*Esta actividad es gratuita para socios.

INSCRIPCIÓN PARTICULAR (no vinculada a una empresa)

Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin
 interés - Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago –