

Gestión y producción de obras

Edición 2024

DÍAS Y HORARIOS

Inicia el 23 de julio
Martes de 17.30 a 20.00 h
8 clases

MODALIDAD ONLINE

El curso se dicta de manera sincrónica en el campus virtual de la Escuela de Gestión de la Construcción.

Este curso dotará de herramientas que posibilitarán la concientización del profesional sobre la importancia de la sistematización y la organización en el proceso de la obra, como medio eficaz para obtener los resultados esperados.

La actualización permitirá a los profesionales de jefatura de obra:

- Mejorar la planificación, organización y asignación de recursos.
- Conducir la materialización de una obra aplicando una metodología que incluya controles en las distintas tareas conforme a su avance.
- Analizar –interrelacionándolos- todos los aspectos técnicos, económicos, legales y sociales que estructuran una obra.
- Reconocer y comprender los distintos niveles de comunicación en la organización de la obra.

PERFIL PROFESIONAL

Este curso se encuentra dirigido a los siguientes destinatarios:

- Profesionales que se dediquen a la **gerencia de producción**
- **Jefatura de producción** de empresas constructoras
- Personal de **coordinación, jefatura y asistentes** de jefatura de obra

AL FINALIZAR SERÁS CAPAZ DE:

- Profundizar la planificación, organización, asignación de recursos, conducir y controlar la materialización de una obra.
- Analizar los aspectos técnicos, económicos, legales y sociales que estructuran una obra.
- Adaptarse a las particulares condiciones culturales, económicas y políticas, utilizando las herramientas que dispone, asumiendo un rol dirigente.

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



CONOCIMIENTOS PREVIOS

Se espera que quienes participen cuenten con conocimientos propios del área.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a Internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

INFORMACIÓN ADICIONAL

Para poder acceder al campus virtual te enviaremos por correo electrónico un usuario y contraseña unas horas antes de que inicie el curso.

TEMARIO DEL CURSO

1º UNIDAD

DIRECCIÓN Y ORGANIZACIÓN

Organización de la Empresa constructora. Tipos de empresas. Su organización interna. Organigramas funcionales. Roles profesionales en la industria de la construcción.

3º UNIDAD

ORGANIZACIÓN DE LA OBRA

Aspectos fundamentales para el buen funcionamiento de la obra: tareas previas a la materialización. Utilización de las herramientas de la Dirección. Importancia de los controles. Colaboradores de la obra.

2º UNIDAD

ESTRUCTURAS QUE SE CONFORMAN A LA OBRA EN CONSTRUCCIÓN

La estructura legal, la estructura técnica, la estructura económica y la estructura social. Configuración de las distintas estructuras y su interrelación.

4º UNIDAD

MANAGEMENT DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN.

HERRAMIENTAS DE CONDUCCIÓN:

Acercamiento a la estrategia del negocio, estructura y la cultura de las empresas de la construcción. Análisis de mercado, nicho y definición de productos. La cadena de valor. Formulación de objetivos claros y medibles para conseguir los resultados propuestos. La importancia de la identificación de los jefes de obra con estos objetivos. Las compras y la gestión de las oficinas técnicas.

TEMARIO DEL CURSO

5° UNIDAD

LOS RECURSOS DE PRODUCCIÓN

Materiales: uso de materiales de acuerdo con las especificaciones técnicas. Plan de suministro de acuerdo al plan de trabajo. Formas de provisión. Control de recepción. Reconocimiento de la calidad de los materiales.

Mano de obra: estudio del trabajo. Métodos. El tiempo del trabajo, estándares. Política laboral. Plan de necesidades de mano de obra. Formas de control. Su incidencia en el costo.

Equipos: somera descripción de la variedad de máquinas, equipos e instalaciones para la construcción. Elección de los equipos según las necesidades de la obra. Rendimientos. Operación y mantenimiento.

7° UNIDAD

PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA OBRA

Planificación general de tareas. Elección de alternativas y medios de producción. Listado de rubros y restricciones. Nuevas técnicas de Planificación y programación análisis de métodos tradicionales como Gantt y C.P.M. (camino crítico). Plan de inversiones, plan financiero. Egresos e ingresos. Control de avance de los trabajos. Reprogramación.

6° UNIDAD

FORMACIÓN DEL PRECIO DE UNA OBRA

Diferenciación entre precio y costo. Los componentes del precio. La importancia de los Costos directos y costos indirectos. El costo financiero. Los impuestos. El beneficio. Técnicas de redeterminación de precios, control y manejo del presupuesto de la obra.

8° UNIDAD

HERRAMIENTAS DE NEGOCIACIÓN EFICAZ

Análisis de conflictos. Exploración de diferentes necesidades. Importancia del perfil negociador en la resolución de conflictos. Tácticas, estrategias y estilos de negociación para lograr acuerdos sustentables y eficaces. Negociar por posiciones o por intereses.

TEMARIO DEL CURSO

9° UNIDAD

MANEJO DE RRHH Y NEGOCIACIÓN

Manejo de grupos y liderazgo,
Negociación y consenso, acuerdos en
situaciones conflictivas, las
estrategias del manejo de las
relaciones humanas en las obras.

11° UNIDAD

TABLERO DE CONTROL DE OBRAS E INDICADORES DE CALIDAD Y EFICIENCIA DE GESTIÓN

Indicadores para armar un tablero de
control. Simultaneidad de obras y
decisiones tácticas y estratégicas. La
calidad medible para ser exigida.
Aspectos cualitativos de seguridad e
higiene.

10° UNIDAD

CONTROLES DE GESTIÓN

El control de calidad. Planificación
del control. Herramientas de control.
Aspectos prácticos: ensayos más
comunes en obra. Inspección de los
trabajos. El control de calidad según
el rol de quien lo realiza. Intereses en
juego. Control de calidad según lo
especificado y contratado.

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



DOCENTE | JUAN CARLOS ANGELOMÉ



- Arquitecto – Universidad de Morón
- Posgrado de especialización en Realización de Obras – Universidad de Morón
- Director Ejecutivo de TRECC S.A. Consultores
- Autor de artículos sobre las temáticas profesionales y académicas que lo ocupan en diarios y revistas nacionales e internacionales y concurrido a misiones de trabajo de cooperación técnica y desarrollo profesional en España, Italia, Francia, Alemania, Estados Unidos, México, Uruguay, Brasil y Chile.

DOCENTE | JULIO BLANCO



- Arquitecto de la Universidad de Buenos Aires FADU
- Postgrado en Gerenciamiento de Obras – Universidad de Palermo
- Dirección de obra para el estudio Baudizzone Lestard Varas en edificios de viviendas
- Dirección de obra para estudio Gustavo Girola en edificios de vivienda
- Jefatura de obra para Ibice construcciones en obras de gran escala
- Dirección de obra y consultoría para Trecc, Obras de ingeniería civil y vial.

CONDICIONES DE APROBACIÓN

Se deberá participar **activamente** de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del **micrófono y la webcam**. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.

Además, es de **carácter obligatorio** completar **todas** las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación de la Capacitación**, el participante deberá cumplimentar:

- Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
- Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
- Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Entendemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares, y, por tanto, su tiempo es escaso.

Nuestro compromiso con la capacitación de profesionales es generar experiencias de aprendizaje significativas buscando diseñar instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

FORMAS DE PAGO

- Si se inscribe a través de una empresa (socio o no)
Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.
- Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)

El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por Pago Fácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.