



PROGRAMA EJECUTIVO EN GESTIÓN DEL PARQUE DE MÁQUINAS

EDICIÓN 2022-2023

GESTIÓN DEL PARQUE DE MÁQUINAS

La administración del parque de equipos en las empresas constructoras es un elemento vital de la gestión cotidiana.

Los **problemas técnicos, mecánicos, económicos y financieros** requieren ser abordados desde una integralidad en la respuesta que dan las personas a cargo de dichas áreas. La “oficina de equipos” conjuga una variedad interesante de conocimientos y habilidades.

Nuestra propuesta es que los **actuales y futuros líderes** de estas oficinas realicen un recorrido sistemático de **organización de los contenidos y habilidades fundamentales** para asegurar el éxito de la gestión.

ESTRUCTURA GENERAL

El Programa Ejecutivo en Gestión del Parque de Máquinas intenta responder a las expectativas de formación para **jefes y supervisores de las gerencias** u oficinas que tienen a su cargo la administración del parque de equipos de las empresas constructoras.

Se estructura en 6 módulos que pueden cursarse de modo independiente:

- Gestión del Parque de Máquinas
- Calidad, Seguridad y Ambiente
- Mecánica de la Maquinaria
- Finanzas, Presupuestos y Aspectos Legales
- Mantenimiento de la Maquinaria
- Gestión y Control de Obras

OBJETIVOS

- Organizar un conjunto de herramientas de gestión implementable en empresas constructoras, incluyendo una visión multidimensional (lo técnico, lo económico y lo legal).
- Promover la capacidad de tomas de decisiones con mayor precisión.
- Coordinar la acción de las oficinas de equipos con el resto de la estructura y los procesos de la empresa.

DESTINATARIOS

Responsables actuales y futuros de las oficinas que administran el parque de equipos de empresas constructoras.

COORDINACIÓN DOCENTE

JUAN FRUTOS



- Ingeniero Civil (UBA). Doctor y Magister en Administración de Empresas por la Universidad Federal de Rio Grande do Sul (Brasil) con especialidad en Sistemas de Información.
- Como docente, actúa en el área de Modelado de Sistemas y Simulación en la Facultad de Ingeniería de la UP. Profesor de Taller de Trabajo Final del Curso de Maestría en Tecnología de la Información. También se especializa en el área de Estructuras de las Organizaciones, actuando como docente de grado y posgrado en las Facultades de Arquitectura e Ingeniería de la UBA y en la Escuela de Gestión de la Cámara Argentina de la Construcción. En la Facultad de Ingeniería de la UBA también es director del curso de Especialización en Gestión del Parque de Equipos de Empresas Constructoras.
- Trabajó en empresas constructoras por más de 20 años y actualmente trabaja en la empresa Luis Losi S.A. Es presidente de la Comisión de Obras Viales de la Cámara Argentina de la Construcción desde 2018.

EQUIPO DOCENTE

FLORIAL CRESCO

Ingeniero Mecánico (UTN). Se ha especializado en Maquinaria de Construcción (UBA), Programa de Desarrollo de Directivos (IAE), Master en Administración de Empresas de la Construcción (UCA). Profesor de la carrera “Gestión del Parque de Equipos de Empresas Constructoras” (FIUBA).

Gerente de Logística y Equipos (Contreras Hermanos SA). Asiste regularmente a las grandes exposiciones de equipamiento que se realizan en el mundo (CONEXPO / BAUMA / M&T / WORLD CONCRET / UCT / otras). Presidente de la Comisión de “Logística y Equipos” de la Cámara Argentina de la Construcción, desde donde trabaja para enriquecer la formación de los futuros Gerentes de Parque de Máquinas.

DIEGO VITALE

Ing. Mecánico (UTN). Diplomado en Gestión de Activos y Mantenimiento (UTN), Posgrado Gerenciamiento de equipos en obras de construcción (UBA), y mandos medios y costos de Mantenimiento y gestión de activos (ARGEMANT, Argentina). Durante tres años se desempeñó como instructor técnico en Finning-Cat. Posee más de 20 años trabajando con equipos de construcción, tanto en dealers de las principales marcas como en empresas constructoras. Actualmente está al frente de la Oficina Técnica de Equipos en JOSE J. CHEDIACK desde el año 2011

EQUIPO DOCENTE

HÉCTOR REYES

Asesor en tecnologías de gestión certificado INTI. Evaluador Senior del premio Nacional a la Calidad. Asesor de empresas en mejora continua y aseguramiento de calidad, reconversión del sistema productivo, reingeniería de crecimiento. Amplia experiencia técnica en el ramo, metalmecánica, plásticos, electromedicina, en diseño, producción.

Ex docente Titular de Organización Industrial, Dirección de la Manufactura, estructura de empresas y Gestión de Calidad en UBA y en UTN. Docente de cursos de Posgrado y Maestrías en Ingeniería y Ciencias económicas de UBA. Creación, desarrollo, implementación y dirección de programa de calidad para PyMEs, utilizado en el Instituto de Desarrollo Empresario Bonaerense trabajando con más de 300 empresas.

JOSÉ ZAMMARANO

Ingeniero Industrial UBA. Se desempeña como Profesor Titular de la asignatura Logística y de la asignatura Estructura de las Organizaciones en la Facultad de Ingeniería de la UBA.

Asimismo es Profesor Adjunto de la cátedra de Sistemas de Producción y Logística de la UB.

En la UBA tiene una dilatada carrera habiendo empezado como ayudante en el año 1982 pasando por toda la escala de cargos.

Actualmente trabaja en la firma Ingratta S. A (Suelas Febo) ocupando desde el año 2008 el cargo de Gerente de Producción y Relaciones Institucionales.

EQUIPO DOCENTE

MARCELA ESCOLAR

MBA, IAE Business School, Universidad Austral.

Contadora Pública Nacional y Licenciada en Administración de Empresas, Universidad de Buenos Aires (UBA).

Profesora en el área de información y control en UADE Business School.

Directora y jurado en comités evaluadores de tesis de maestrías.

LUIS PALUMBO

Abogado (UCA). Asociado al Estudio "Julio César Crivelli - Asesores Jurídicos". Redactor Sumariante de la Revista Jurídica "EL DERECHO" desde el año 1985 al año 1998, en el área de derecho patrimonial. Actividad Docente fue Profesor: Derecho Civil III (Contratos) en la Cátedra del Dr. Alberto G. Spota, en la Universidad Católica Argentina y Profesor de la Cátedra de Derecho Civil III (Contratos) en la Universidad del Salvador. Actualmente docente en la Escuela de Gestión de la Construcción en la Cámara Argentina de la Construcción

MÓDULOS Y OBJETIVOS

MÓDULO 1

GESTIÓN DEL PARQUE DE MÁQUINAS

Inicia

9 de agosto de 2022

Días y horarios

8 martes de 17 a 20 hs.

- ✦ Empresa constructora. Características. Necesidad de mecanización
- ✦ Principios básicos de la administración del parque de máquinas. Misión
- ✦ Funciones claves de la Administración del parque de máquinas.
- ✦ Metodología de alquileres internos. Normas NOPAC. Cálculo de tarifa.
- ✦ Vida útil económica y obsolescencia.
- ✦ Reparación vs Reemplazo.
- ✦ Logística. Inventarios. Gestión de almacenes. Gestión de compras. Gestión de transporte.
- ✦ Alquiler de equipos a terceros. Modelos de contratos de alquiler. Importación de equipos. Selección y evolución regular de subcontratos.

MÓDULOS Y OBJETIVOS

MÓDULO 2

CALIDAD, SEGURIDAD Y AMBIENTE

Inicia

4 de octubre de 2022

Días y horarios

5 martes de 17 a 20 hs.

- 📌 Normas ISO Aplicables a equipos. Procedimientos para el parque de máquinas. Organigrama y descripción de funciones.
- 📌 Capacitación de los Operadores.
- 📌 Gestión de residuos. Planes de contingencia.
- 📌 Armado de PRP. Instalaciones fijas: Enfermería, Baños y Dormitorios.
- 📌 Ley de Seguridad. Causas más comunes de accidentes en la obra. Prevención

MÓDULOS Y OBJETIVOS

MÓDULO 3

MECÁNICA DE LA MAQUINARIA

Inicia

8 de noviembre de 2023

Días y horarios

6 martes de 17 a 20 hs.

- ✦ Equipos móviles, plantas fijas o semimóviles
- ✦ Sistemas hidráulicos, neumáticos, motrices. Normas TIER .
- ✦ Sistemas de transmisión de potencia, enfriamiento, lubricación y de bloqueo.
- ✦ Sistemas de transporte de materiales
- ✦ Sistemas digitales avanzados
- ✦ Biocombustibles. Características
- ✦ Telemetría. Avances tecnológicos.

MÓDULOS Y OBJETIVOS

MÓDULO 4

FINANZAS, PRESUPUESTOS Y ASPECTOS LEGALES

Inicia

14 de marzo de 2023

Días y horarios

5 martes de 17 a 20 hs.

- ✦ Las decisiones financieras: Inversión, financiamiento y dividendos. Liquidez vs rentabilidad. Visión financiera de estado patrimonial. Alternativa de financiamiento: Deuda o capital
- ✦ Endeudamiento de corto y largo plazo. Líneas de créditos. Socios estratégicos y financieros. Criterios de elección de inversiones. Van y TIR. Flujo de caja. Ratios. Punto de equilibrio económico. Impuestos que afectan al Parque de máquinas. Influencia en los alquileres. Leasing. IFRS
- ✦ Seguros. Responsabilidad civil. Certificaciones exigibles al equipamiento. (VTV, ruta, sustancias peligrosas, permisos de Transporte). Patentes. Subcontratación. Modelos de contratos. Aspectos regulatorios de seguridad y medio ambiente.

MÓDULOS Y OBJETIVOS

MÓDULO 5

MANTENIMIENTO DE LA MAQUINARIA

Inicia

18 de abril de 2023

Días y horarios

8 martes de 17 a 20 hs.

- ✦ Planificación del mantenimiento - equipos móviles y máquinas. Ejecución y control de planes de mantenimiento. Desarrollo de tareas de mantenimiento: "La OT" .
- ✦ Talleres de mantenimiento: Funciones y requisitos. Optimización del tren rodante. Análisis de lubricantes. Análisis de fluidos.
- ✦ Monitoreo de condiciones y automatización. Sistemas de información para la gestión del mantenimiento. Evaluación del desempeño del mantenimiento. Sistema de mejoramiento continuo en mantenimiento.
- ✦ Telemetría. RCM (Mantenimiento centrado en la confiabilidad). TPM (Mantenimiento total productivo)

MÓDULOS Y OBJETIVOS

MÓDULO 6

GESTIÓN Y CONTROL DE OBRAS

Inicia

13 de junio de 2023

Días y horarios

5 martes de 17 a 20 hs.

- ✦ Control de combustibles y elementos consumibles. (cuchillas, dientes, punteras, dientes escarificadores, etc.)
- ✦ Reparaciones mayores y menores. Stock. Armado y control regular
- ✦ Renovación del parque y política de mantenimiento e influencia en la producción. Planilla personal en obra. Habilidades. Selección del equipo en base a la aplicación. Cálculo de rendimientos de equipos. Optimización de la flota. Equipos especiales
- ✦ Plantas de distintos tipos. Transporte, armado y puesta en producción
- ✦ Campamentos e instalaciones de servicios . Programa de trabajo, supervisión y administración

ARANCELES

Módulo	Horas	Clases	Inicia	Finaliza	Valor público general	Valor socios
Gestión del Parque de Máquinas	24	8	9/8/2022	27/9/2022	\$ 61.440,00	\$ 43.008,00
Calidad, Seguridad y Ambiente	15	5	4/10/2022	1/11/2022	\$ 38.400,00	\$ 26.880,00
Mecánica de la Maquinaria	18	6	8/11/2022	13/12/2022	\$ 46.080,00	\$ 32.256,00
Finanzas y Presupuestos del Parque de Equipos	15	5	14/3/2023	11/4/2023	\$ 48.720,00	\$ 34.104,00
Mantenimiento de la Maquinaria	24	8	18/4/2023	6/6/2023	\$ 77.952,00	\$ 54.566,40
Gestión y Control de Obras	15	5	13/6/2023	11/7/2023	\$ 48.720,00	\$ 34.104,00

Valor sumado por módulo	\$ 321.312,00	\$ 224.918,40
Valor trayecto completo	\$ 192.787,20	\$ 134.951,04

MODALIDAD ONLINE

El curso se dicta en la **plataforma online** de la Escuela de Gestión de la Construcción.

Esta modalidad permite que los participantes realicen el curso desde cualquier computadora conectada a internet, sin necesidad de trasladarse a otro sitio.

Nuestra propuesta es sincrónica. Es decir, tanto el docente como los participantes, se encuentran en el mismo momento en un aula online (un link al que acceden los inscriptos). Contando con micrófono y webcam se facilita la interacción como si estuviéramos todos cara a cara. Si bien las clases se graban, están demostradas las ventajas sociales del aprendizaje en común, por lo que valoramos la participación activa de todos.



CAMPUS VIRTUAL

- Al mismo tiempo, contamos con un Campus Virtual (www.egc-virtual.org.ar) donde se encuentran los materiales de apoyo, lecturas y bibliografía, ejercicios, foros y todo lo necesario para propiciar la mejor experiencia educativa posible. Se accede con usuario y contraseña provistos tras realizar la inscripción.
- Al finalizar cada clase realizamos una encuesta de satisfacción de los participantes cuyos resultados, que orientan al equipo docente a mejorar encuentro tras encuentro, estarán publicados semana a semana en nuestro Campus Virtual.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

- Las instancias de capacitación de técnicos y profesionales (adultos) no pueden plantearse como clases universitarias.
- Sabemos que los técnicos y el profesionales que participan de nuestros cursos, en general, se encuentran trabajando, tienen responsabilidades laborales, personales y familiares... y por tanto, su tiempo es escaso.
- Nuestro compromiso es **respetar a los participantes** generando la mejor experiencia académica posible.
- Por ello, diseñamos instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su trabajo en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Nuestro equipo docente cuenta con experiencia **didáctica y pedagógica**. Pero fundamentalmente, han desarrollado una **carrera profesional** en la industria.

Contamos con las ganas y la disposición de los participantes de **recrear sus prácticas profesionales** a partir de la experiencia del curso.



Cada curso busca resolver determinadas problemáticas ya que nos enfocamos en los **saberes procedimentales** por sobre los teóricos.

En el mar de información que existe, seleccionamos los mejores materiales para **complementar el aprendizaje** que esperamos.

CONDICIONES DE APROBACIÓN

- Para obtener el **Certificado de Aprobación** del Programa Ejecutivo, el participante deberá cumplimentar:
 - Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
 - Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
 - Aprobación de 5 de los 6 módulos (con asistencia superior al 80%)
- Se deja constancia que la emisión del Certificado correspondiente está supeditada al pago.

FORMAS DE PAGO

- **Si se inscribe a través de una empresa (socia o no)**

Si es socio de la Cámara, a través de su Cuenta Corriente en la Institución.

Puede abonar a través de cheque o transferencia bancaria (solicite los datos por mail)

Si no es socio de la Cámara

Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.

- **Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)**

El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web.

La plataforma admite pagar por PagoFácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.

RECIBIMOS TUS CONSULTAS

Av. Paseo Colón 823 10°, Ciudad de Buenos Aires, Argentina

educacionejecutiva@camarco.org.ar

Tel. 4361-8778

Whatsapp +54 9 11 3906-8188