



Planificación y Seguimiento de Obras

Edición 2025

ACERCA DEL CURSO

La planificación es el pilar fundamental de cualquier proyecto. Sin una estrategia clara, las obras quedan a la deriva, exponiéndose a retrasos, sobrecostos y dificultades para cumplir con las exigencias contractuales.

Este curso profundiza en la planificación, el seguimiento y el control de proyectos a través de los métodos de camino y cadena críticos. Los participantes adquirirán las herramientas necesarias para desarrollar planes de trabajo efectivos, monitorear su avance con Microsoft Project e integrar todas las fases en un Máster Plan. Esto les permitirá tomar decisiones estratégicas a tiempo y mantener el control del proyecto en todo momento.

AL FINALIZAR SERÁS CAPAZ DE:

- Integrar distintas fases del proyecto en un *Máster Plan*, donde podrás identificar los procesos de documentación, compras, fabricación, instalación, equipamiento y operación de los proyectos.
- Controlar el desempeño del cronograma y tomar acciones proactivas y/o correctivas para mantener el plan dentro del plazo previsto.
- Entender cómo realizar informes de control de gestión del cronograma que sirvan para tomar decisiones oportunas.

Fecha de inicio: **18 de noviembre.** *

Este curso consta de **8 clases** que se dictan **en vivo** los **martes y miércoles** de **18.00 a 20.30 h** a través de nuestra plataforma virtual.

Se deberá participar **activamente** de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del micrófono y la webcam.

Además, es de carácter **obligatorio** completar todas las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación**, el participante deberá cumplimentar:

- Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual.
- Calificación **mínima** de **7 puntos** en la evaluación o ejercitación final del curso.
- Asistencia del **75%** verificada por la conexión en tiempo y forma.

*El inicio del curso está sujeto a completar el cupo establecido.

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



PERFIL PROFESIONAL

Este curso se encuentra dirigido a los siguientes destinatarios:

- Profesionales de la **arquitectura e ingeniería**
- **Coordinación y gerencia de obra**
- **Gerencia de producción**

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



DOCENTE | MARCELO DEFIORI

- Ingeniero Civil y en Construcciones (UTN).
- Vicedirector y Profesor de la Carrera de Especialización GEO(UBA).
- Profesor en la Maestría en Dirección Integrada de Proyectos (MEDIP – Universidad Politécnica de Madrid).
- Profesor Presupuestos y Planificación de Obras de cursos a distancia por E-Learning de la UTN.
- Profesor de Gestión de Costos en la Universidad de Cuyo, Facultad de Ingeniería.
- Responsable de Presupuestos de la Gerencia de Ingeniería en ADIF desde 2017.

TEMARIO DEL CURSO | 1º MÓDULO

PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS POR CAMINO CRÍTICO CON MS PROJECT

1. PROCESOS DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE TIEMPO SEGÚN PMI

Introducción a Ms Project, Opciones iniciales de calendario. Definir tareas, tareas de resumen, hitos, niveles de esquema, crear EDT. Vincular tareas, los 4 tipos de vínculos, las posposiciones las restricciones de fechas y fechas límites.

3. LÍNEA DE BASE

Plan provisional, campos de la Línea de Base. Técnicas para actualizar el plan de trabajos y comprimir el plan. Configuraciones personalizadas. Camino crítico, holguras ejercitación.

2. TRABAJAR CON RECURSOS

Creación, asignación y resolución de sobreasignaciones, ejercicios. Campos personalizados, filtros, ordenamiento y agrupamiento, estilos de barra, personalización del Gantt.

4. SEGUIMIENTO Y CONTROL POR CAMINO CRÍTICO

Seguimiento y Control por Camino Crítico. Desvíos con respecto a la Línea de Base, Reportes de Desvío. Ejercitación.

TEMARIO DEL CURSO | 2º MÓDULO

PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS POR CADENA CRÍTICA CON MS PROJECT

5. TEORÍA DE LAS RESTRICCIONES Y CADENA CRÍTICA

Ejemplos reales.

7. PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS POR CADENA CRÍTICA

Compresión, generación y
representación automática de buffers
en Ms Project.

6. EL PROBLEMA DE LA VARIABILIDAD E INTERDEPENDENCIA

Cálculo de amortiguadores. Ejercicios y
casos reales.

8. SEGUIMIENTO Y CONTROL POR CADENA CRÍTICA

Ejercicio y Reporte, Conclusiones.

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



AUTOMATRICULACIÓN

Al finalizar tu inscripción, recibirás un instructivo vía mail para generar tu usuario en nuestro campus virtual. *

REQUISITOS PARA CURSAR

CONOCIMIENTOS PREVIOS

Al ser un curso de nivel inicial, no es excluyente no contar con conocimientos específicos del área para inscribirse.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a Internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

*El Campus Virtual se mantiene activo desde el momento en que inicia la formación hasta 90 días después de la última clase en vivo.

SOMOS EL ÁREA DE FORMACIÓN DE LA CÁMARA ARGENTINA DE LA CONSTRUCCIÓN

Nuestro objetivo es la **profesionalización** de la cadena de valor de la industria, a través de la creación de un espacio de reflexión, debate y conocimiento. Enfocándonos en los siguientes puntos clave:

- **Capacitación integral:** Contamos con una amplia diversidad de cursos y programas de formación, abarcando temáticas que acompañen los distintos roles de la cadena de valor.
- **Modalidad de enseñanza:** Ofrecemos cursos *presenciales, virtuales y e-learning*, lo cual facilita el acceso a la formación a un mayor número de profesionales a lo largo y ancho de todo el país.
- **Enfoque práctico:** Los programas se diseñan con una orientación práctica, permitiendo que quienes participan puedan aplicar los conocimientos adquiridos en situaciones reales de trabajo.
- **Certificación:** Nuestras actividades brindan certificación, proporcionando una acreditación formal que respalda su formación y mejora sus perspectivas profesionales.
- **Red de profesionales:** Al participar en los cursos, los profesionales tienen la oportunidad de conectarse con otros colegas del sector, creando una red de contactos que puede ser muy valiosa para su desarrollo laboral.

FORMAS DE PAGO

INSCRIPCIÓN A TRAVÉS DE UNA EMPRESA (socio o no)

- ECheq
- Transferencia Bancaria
- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés - Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)

INSCRIPCIÓN PARTICULAR (no vinculada a una empresa)

- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés - Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)