

Planificación y Seguimiento de Obras

Edición 2023

Este curso aborda la disciplina de la planificación, seguimiento y control de proyectos por el método de camino y cadena críticos. Sin planificación los proyectos están a la deriva, no podrán responder a las restricciones de tiempo y costo que imponen los contratos y terminarán costando mucho más de lo previsto.

OBJETIVOS

- Tendrán conocimientos para desarrollar planes de trabajo y realizar el seguimiento y control del mismo con Ms Project.
- Integrar distintas fases del proyecto en un Master Plan.
- Controlar el desempeño del cronograma y tomar acciones proactivas y/o correctivas.
- Identificarán la ruta crítica, aquella cadena de tareas que determina el plazo y podrán determinar que tareas tienen holgura para administrar mejor los recursos humanos y financieros.
- Entenderán cómo realizar informes de control de gestión del cronograma sintéticos y útiles.
- Serán capaces de analizar distintas alternativas de ejecución y determinar el impacto en el cronograma.

DESTINATARIOS

- Gerentes de producción.
- Jefes de obra.
- Coordinadores de obra.

DOCENTE

MARCELO DEFIORI



- Ingeniero Civil y en Construcciones (UTN).
- Vicedirector y Profesor de la Carrera de Especialización GEO(UBA).
- Profesor en la Maestría en Dirección Integrada de Proyectos (MEDIP).
- Profesor Presupuestos y Planificación de Obras de cursos a distancia por E-Learning (UTN).
- Profesor de Gestión de Costos en la Universidad de Cuyo.
- Responsable de Presupuestos de la Gerencia de Ingeniería en ADIF.
- Consultor de la Corporación Antiguo Puerto Madero S.A y del AABE.
- Asesor de proyectos en las áreas de presupuesto y planificación de obras.
- Especialista en Gestión de Proyectos por Cadena Crítica.

TEMARIO DEL CURSO

- **MÓDULO 1. Planificación y control de proyectos por camino crítico con MS Project**

UNIDAD 1: Procesos de planificación y control de tiempos según PMI. Introducción a Ms Project, Opciones iniciales de calendario. Definir tareas, tareas de resumen, hitos, niveles de esquema, crear EDT. Vincular tareas, los 4 tipos de vínculos, las posposiciones las restricciones de fechas y fechas límites.

UNIDAD 2: Trabajando con recursos, creación, asignación y resolución de sobreasignaciones, ejercicios. Campos personalizados, filtros, ordenamiento y agrupamiento, estilos de barra, personalización del Gantt.

UNIDAD 3: Línea de base, plan provisional, campos de la línea de base. Técnicas para actualizar el plan de trabajos y comprimir el plan. Configuraciones personalizadas. Camino crítico, holguras ejercitación.

UNIDAD 4: Seguimiento y control por camino crítico. Desvíos con respecto a la línea de base, reportes de desvío. Ejercitación

- **MÓDULO 2. Planificación y control de proyectos por Cadena Crítica con MS Project**

UNIDAD 5: Teoría de las restricciones y cadena crítica, ejemplos reales

UNIDAD 6: El problema de la variabilidad e interdependencia, cálculo de amortiguadores. Ejercicios y casos reales

UNIDAD 7: Planificación de proyectos por cadena crítica, compresión, generación y representación automática de buffers en Ms Project.

UNIDAD 8: Seguimiento y control por cadena crítica. Ejercicio y reporte, conclusiones.

DIAS Y HORARIOS

Inicia el 20 de julio. Jueves de 17 a 19.30 horas. 8 Clases.

MODALIDAD ONLINE

- El curso se dicta en la plataforma online de la Escuela de Gestión de la Construcción. Esta modalidad permite que los participantes realicen el curso desde cualquier computadora conectada a internet.
- Nuestra propuesta es sincrónica. Es decir, tanto el docente como los participantes, se encuentran en el mismo momento en un aula online, contando con micrófono y webcam se facilita la interacción. Si bien las clases se graban, están demostradas las ventajas sociales del aprendizaje en común, por lo que valoramos la participación activa de todos.

CAMPUS VIRTUAL

- Contamos con un Campus Virtual (www.egc-virtual.org.ar) donde se encuentran los materiales de apoyo, lecturas y bibliografía, ejercicios, foros y todo lo necesario para propiciar la mejor experiencia educativa posible. Se accede con usuario y contraseña provistos tras realizar la inscripción.
- Al finalizar cada clase realizamos una encuesta de satisfacción de los participantes cuyos resultados estarán publicados semana a semana en nuestro Campus Virtual.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Las instancias de capacitación de profesionales (adultos) no pueden plantearse como clases universitarias. Sabemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares, y por tanto, su tiempo es escaso.

Nuestro compromiso es respetar a los participantes generando la mejor experiencia académica posible. Por ello, diseñamos instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

FORMACIÓN PROFESIONAL DE ADULTOS

FACILITADORES DOCENTES PROFESIONALES

Nuestro equipo docente cuenta con experiencia **didáctica y pedagógica**. Pero fundamentalmente, han desarrollado una **carrera profesional** en la industria.

COMPROMISO DEL PARTICIPANTE

Contamos con las ganas y la disposición de los participantes de **recrear sus prácticas profesionales** a partir de la experiencia del curso.

MATERIALES SIGNIFICATIVOS Y OPORTUNOS

En el mar de información que existe, seleccionamos los mejores materiales para **complementar el aprendizaje que esperamos**.

CONTENIDO ESPECÍFICO Y PERTINENTE

Cada curso busca resolver determinadas problemáticas ya que nos enfocamos en los **saberes procedimentales** por sobre los teóricos.

CONDICIONES DE APROBACIÓN

- Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del **micrófono y la webcam**. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.
- En el campus virtual se espera la participación activa en foros y distintas actividades.
- Para obtener el **Certificado de Aprobación de la Capacitación**, el participante deberá cumplimentar:
 - Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
 - Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
 - Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

FORMAS DE PAGO

- **Si se inscribe a través de una empresa (socio o no)**

Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.

- **Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)**

El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por Pago Fácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.

RECIBIMOS TUS CONSULTAS

Av. Paseo Colón 823 10º, Ciudad de Buenos Aires, Argentina
educacionejecutiva@camarco.org.ar
Tel. 4361-8778