



GESTIÓN Y PRODUCCIÓN DE OBRAS

EDICIÓN 2022

¿DE QUÉ TRATA EL CURSO?

- El Programa dotará de herramientas que posibilitarán la concientización del profesional sobre la importancia de la sistematización y la organización en el proceso de la obra, como medio eficaz para obtener los resultados esperados.

La actualización permitirá al Jefe de Obra;

- Mejorar la Planificación, organización y asignación de recursos.
- Conducir la materialización de una obra aplicando una metodología que incluya controles en las distintas tareas conforme a su avance.
- Analizar –interrelacionándolos- todos los aspectos técnicos, económicos, legales y sociales que estructuran una obra
- Reconocer y comprender los distintos niveles de comunicación en la organización de la obra

DESTINATARIOS

- Gerentes de producción
- Jefes de Obra
- Asistentes de Jefe de Obra
- Jefes de producción de empresas constructoras y coordinadores de obra.

OBJETIVOS

- Profundizar la planificación, organización, asignación recursos, conducir y controlar la materialización de una obra.
- Tomar conciencia de la importancia de la organización de las obras para obtener los resultados previstos.
- Lograr conocer los distintos modos de ejercer la profesión según el rol de jefe de obra a partir de las nuevas técnicas y tendencias del mercado de la Construcción.
- Adaptarse a las particulares condiciones culturales, económicas y políticas, utilizando las herramientas que dispone, asumiendo un rol dirigente.
- Lograr descubrir los distintos niveles de comunicación en la Organización de la obra.
- Analizar los aspectos técnicos, económicos, legales y sociales que estructuran una obra.

DOCENTE



ARQ. JUAN CARLOS ANGELOMÉ

- Arquitecto recibido en la Universidad de Morón.
- Es a su vez autor de artículos, diarios y revistas nacionales e internacionales. Ha sido parte de misiones de trabajo de cooperación técnica y desarrollo profesional en España, Italia, Francia, Alemania, Estados Unidos, México, Uruguay, Brasil y Chile.
- En los últimos 10 años, tanto en forma individual o como Director Ejecutivo de TRECC S.A. Consultores, se ha especializado en la Evaluación Ambiental y manejo de obras en numerosos proyectos de inversión de carácter público y privado. Ha llevado adelante en ese lapso estudios y evaluaciones en cerca de 100 proyectos de distintas características y escalas.

DOCENTE



ARQ. JULIO BLANCO

- Arquitecto UBA.
- Dirección de obra para el estudio Baudizzone Lestard Varas en edificios de viviendas.
- FADU (1996- 2017) Docente en Construcciones 3 UP.
- Jefatura de obra para Ibice construcciones en obras de gran escala.
- Dirección de obra y consultoría para Trecc.

TEMARIO DEL CURSO

■ UNIDAD 1 – DIRECCIÓN Y ORGANIZACIÓN:

Organización de la Empresa constructora. Tipos de empresas. Su organización interna. Organigramas funcionales. Roles profesionales en la industria de la construcción.

■ UNIDAD 2 – ESTRUCTURAS QUE CONFORMAN A LA OBRA EN CONSTRUCCIÓN:

La estructura legal, la estructura técnica, la estructura económica y la estructura social. Configuración de las distintas estructuras y su interrelación.

■ UNIDAD 3 – ORGANIZACIÓN DE LA OBRA:

Aspectos fundamentales para el buen funcionamiento de la obra: tareas previas a la materialización. Utilización de las herramientas de la Dirección. Importancia de los controles. Colaboradores de la obra. Organigrama funcional.

■ UNIDAD 4 – MANAGMENT DE EMPRESASDE LA CONTRUCCIÓN. HERRAMIENTAS DE CONDUCCIÓN:

Acercamiento a la estrategia del negocio, estructura y la cultura de las empresas de la construcción. Análisis de mercado, nicho y definición de productos. La cadena de valor. Formulación de objetivos claros y medibles para conseguir los resultados propuestos. La importancia de la identificación de los jefes de obra con estos objetivos. Las compras y la gestión de las oficinas técnicas.

TEMARIO DEL CURSO

■ UNIDAD 5 – LOS RECURSOS DE PRODUCCIÓN:

Materiales: uso de materiales de acuerdo a las especificaciones técnicas. Plan de suministro de acuerdo al plan de trabajo. Formas de provisión. Control de recepción. Reconocimiento de la calidad de los materiales.

Mano de obra: estudio del trabajo. Métodos. El tiempo del trabajo, estándares. Política laboral. Plan de necesidades de mano de obra. Formas de control. Su incidencia en el costo.

Equipos: somera descripción de la variedad de máquinas, equipos e instalaciones para la construcción. Elección de los equipos según las necesidades de la obra. Rendimientos. Operación y mantenimiento.

■ UNIDAD 6 – FORMACIÓN DE PRECIOS EN UNA OBRA:

Diferenciación entre precio y costo. Los componentes del precio. La importancia de los Costos directos y costos indirectos. El costo financiero. Los impuestos. El beneficio.

Técnicas de redeterminación de precios, control y manejo del presupuesto de la obra.

TEMARIO DEL CURSO

■ UNIDAD 7 – PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA OBRA:

Planificación general de tareas. Elección de alternativas y medios de producción. Listado de rubros y restricciones. Nuevas técnicas de Planificación y programación análisis de métodos tradicionales como Gantt y C.P.M. (camino crítico). Plan de inversiones, plan financiero. Egresos e ingresos. Control de avance de los trabajos. Reprogramación.

■ UNIDAD 8 – HERRAMIENTAS DE NEGOCIACIÓN:

Manejo de grupos y liderazgo, Negociación y consenso, acuerdos en situaciones conflictivas, las estrategias del manejo de las relaciones humanas en las obras.

■ UNIDAD 9 – MANEJO DE RRHH Y NEGOCIACIÓN:

Manejo de grupos y liderazgo, Negociación y consenso, acuerdos en situaciones conflictivas, las estrategias del manejo de las relaciones humanas en las obras.

TEMARIO DEL CURSO

■ UNIDAD 10 – CONTROLES DE GESTIÓN:

El control de calidad. Planificación del control. Herramientas de control. Aspectos prácticos: ensayos más comunes en obra. Inspección de los trabajos. El control de calidad según el rol de quien lo realiza. Intereses en juego. Control de calidad según lo especificado y contratado.

■ UNIDAD 11 – TABLERO DE CONTROL DE OBRAS E INDICADORES DE CALIDAD Y EFICIENCIA DE GESTIÓN:

Indicadores para armar un tablero de control. Simultaneidad de obras y decisiones tácticas y estratégicas. La calidad medible para ser exigida. Aspectos cualitativos de seguridad e higiene.

DIAS Y HORARIOS

- Inicia el 31 de Marzo. Jueves de 17:30 a 20:00 horas. 8 clases.

MODALIDAD ONLINE

- El curso se dicta en la plataforma online de la Escuela de Gestión de la Construcción.
- Esta modalidad permite que los participantes realicen el curso **desde cualquier computadora conectada a internet**, sin necesidad de trasladarse a otro sitio.
- Nuestra propuesta es **sincrónica**. Es decir, tanto el docente como los participantes, se encuentran en el mismo momento en un aula online (un link al que acceden los inscriptos). Contando con micrófono y webcam se facilita la interacción como si estuviéramos todos cara a cara. Si bien las clases se graban, están demostradas las ventajas sociales del aprendizaje en común, por lo que valoramos la participación activa de todos.



CAMPUS VIRTUAL

- Al mismo tiempo, contamos con un Campus Virtual (www.egc-virtual.org.ar) donde se encuentran los materiales de apoyo, lecturas y bibliografía, ejercicios, foros y todo lo necesario para propiciar la mejor experiencia educativa posible. Se accede con usuario y contraseña provistos tras realizar la inscripción.
- Al finalizar cada clase realizamos una encuesta de satisfacción de los participantes cuyos resultados, que orientan al equipo docente a mejorar encuentro tras encuentro, estarán publicados semana a semana en nuestro Campus Virtual.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

- Las instancias de capacitación de profesionales (adultos) no pueden plantearse como clases universitarias.
- Sabemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares... y por tanto, su tiempo es escaso.
- Nuestro compromiso es **respetar a los participantes** generando la mejor experiencia académica posible.
- Por ello, diseñamos instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Nuestro equipo docente cuenta con experiencia **didáctica y pedagógica**. Pero fundamentalmente, han desarrollado una **carrera profesional** en la industria.

Contamos con las ganas y la disposición de los participantes de **recrear sus prácticas profesionales** a partir de la experiencia del curso.



Cada curso busca resolver determinadas problemáticas ya que nos enfocamos en los **saberes procedimentales** por sobre los teóricos.

En el mar de información que existe, seleccionamos los mejores materiales para **complementar el aprendizaje** que esperamos.

CONDICIONES DE APROBACIÓN

- Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del **micrófono y la webcam**. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.
- En el campus virtual se espera la participación activa en foros y distintas actividades.
- Para obtener el **Certificado de Aprobación de la Capacitación**, el participante deberá cumplimentar:
 - Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
 - Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
 - Asistencia mínima del 80% verificada por la conexión en tiempo y forma.

FORMAS DE PAGO

- Si se inscribe a través de una empresa (socia o no)

Si es socio de la Cámara, a través de su Cuenta Corriente en la Institución.

Podrá pagar personalmente contra factura, en efectivo, cheque o transferencia bancaria.

Si no es socio de la Cámara

Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.

- Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)

El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por PagoFácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.

RECIBIMOS TUS CONSULTAS

Av. Paseo Colón 823 10º, Ciudad de Buenos Aires, Argentina
educacionejecutiva@camarco.org.ar
Tel. 4361-8778