



TABLERO DE CONTROL PARA OBRAS

EDICIÓN 2021

¿DE QUÉ TRATA EL CURSO?

- El propósito del curso es dotar de conocimientos, metodologías y herramientas prácticas que permitan gestionar los proyectos con el fin de terminarlos en el plazo establecido, con la calidad especificada y dentro del presupuesto base.
- Planificar es el primer paso hacia una gestión exitosa del proyecto pero es insuficiente, ya que los cambios permanentes y los imprevistos hacen que el plan pierda su vigencia en pocos días. Necesitamos información de la actuación conjunta de todos los actores clave que inciden sobre la performance de los proyectos.

¿DE QUÉ TRATA EL CURSO?

- Es fundamental entonces hacer un seguimiento periódico de la obra en lo referente a tiempos, costos, calidad y riesgos, volcando los datos de la realidad para saber cómo estamos, cuáles fueron los desvíos, porque ocurrieron, y reprogramar los trabajos para terminar dentro del plazo, presupuesto y con el alcance especificado.
- Pero con el seguimiento y la reprogramación, no alcanza; debemos aprender de los errores y emprender un proceso de mejora continua.
- La mejora consiste en adelantarse y detectar los problemas antes de que causen retrasos, pero para ello necesitamos información a un nivel sistémico e indicadores de gestión adecuados organizados según distintas perspectivas.

OBJETIVOS

- Identificar las causas raíz que impiden a las empresas constructoras alcanzar los objetivos de calidad, tiempos y costos de sus proyectos.
- Comprender la importancia de la gestión de la información, en un nivel sistémico, para aumentar la productividad y la competitividad.
- Introducir conceptos de gestión estratégica de obras de construcción a través de indicadores organizados en un tablero de control integrando los conceptos de Balanced Scorecard, Project Management, Teoría de las Restricciones y Last Planner System. Estos indicadores permiten, controlar en forma proactiva el desarrollo de diferentes aspectos de la obra tales como la gestión de tiempos y costos, alcance, riesgos, recursos humanos, los contratos y subcontratos, proveedores, higiene y seguridad, manejo ambiental y las relaciones con las partes interesadas.
- Gestión de la información en un nivel sistémico para ingresar en un ciclo de aprendizaje generativo y mejora continua de la organización.
- Hacer informes de estado y dar recomendaciones para terminar en plazo, con la calidad especificada y dentro del presupuesto.

DESTINATARIOS

- Gerentes de proyectos y obras,
- Coordinadores de obras y Jefes de obra.
- Directores de proyectos y obras
- Desarrolladores y consultores.

DOCENTE



MARTÍN REPETTO ALCORTA

- Ingeniero Civil (UBA). Posgrado en Organización y Dirección de Empresas (EGIDE). Master en dirección Integrada de Proyectos de Construcción (Universidad Politécnica de Madrid).
- Gerente de Obras de Ingeniería (Ministerio de Desarrollo Urbano y Transporte GCBA)
- Docente Carreras de Especialización de Gerenciamiento de Proyectos y Obras (GEO) y Producción y Gestión de Obras (PYGO) en FADU – UBA.
- Director Carrera Licenciatura en Gestión de Negocios Inmobiliarios – Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo (UMET)

TEMARIO DEL CURSO

- **UNIDAD 1:** Presentación del curso. Características de la Industria de la Construcción. Objetivos de una organización. Cadena de Valor. Gestión sistémica de la información. Pensamiento sistémico aplicado a la construcción. Problemas de las obras que obstaculizan alcanzar los objetivos. Determinación de las causas raíz.
- **UNIDAD 2:** Introducción al balanced scorecard o tablero de control estratégico. Perspectivas del balanced scorecard. Indicadores para la gestión de tiempos (parte 1)
- **UNIDAD 3:** Indicadores para la gestión de tiempos (parte 2). Indicadores para la gestión de riesgos. Indicadores para la gestión de adquisiciones (compras y subcontratos)
- **UNIDAD 4:** Indicadores para la gestión de la calidad. Indicadores para la gestión de costos. Gestión de los insumos A de la curva de Pareto. Indicadores de productividad.
- **UNIDAD 5:** Indicadores para la gestión ambiental y de higiene y seguridad. Indicadores para la gestión de las relaciones. Indicadores para la gestión de los recursos humanos. Lecciones aprendidas.

DIAS Y HORARIOS

- Inicia el 16 de noviembre. Martes de 17:30 a 20:00 horas. 5 clases.

MODALIDAD ONLINE

- El curso se dicta en la plataforma online de la Escuela de Gestión de la Construcción.
- Esta modalidad permite que los participantes realicen el curso **desde cualquier computadora conectada a internet**, sin necesidad de trasladarse a otro sitio.
- Nuestra propuesta es **sincrónica**. Es decir, tanto el docente como los participantes, se encuentran en el mismo momento en un aula online (un link al que acceden los inscriptos). Contando con micrófono y webcam se facilita la interacción como si estuviéramos todos cara a cara. Si bien las clases se graban, están demostradas las ventajas sociales del aprendizaje en común, por lo que valoramos la participación activa de todos.



CAMPUS VIRTUAL

- Al mismo tiempo, contamos con un Campus Virtual (www.egc-virtual.org.ar) donde se encuentran los materiales de apoyo, lecturas y bibliografía, ejercicios, foros y todo lo necesario para propiciar la mejor experiencia educativa posible. Se accede con usuario y contraseña provistos tras realizar la inscripción.
- Al finalizar cada clase realizamos una encuesta de satisfacción de los participantes cuyos resultados, que orientan al equipo docente a mejorar encuentro tras encuentro, estarán publicados semana a semana en nuestro Campus Virtual.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

- Las instancias de capacitación de profesionales (adultos) no pueden plantearse como clases universitarias.
- Sabemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares... y por tanto, su tiempo es escaso.
- Nuestro compromiso es **respetar a los participantes** generando la mejor experiencia académica posible.
- Por ello, diseñamos instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Nuestro equipo docente cuenta con experiencia **didáctica y pedagógica**. Pero fundamentalmente, han desarrollado una **carrera profesional** en la industria.

Contamos con las ganas y la disposición de los participantes de **recrear sus prácticas profesionales** a partir de la experiencia del curso.



Cada curso busca resolver determinadas problemáticas ya que nos enfocamos en los **saberes procedimentales** por sobre los teóricos.

En el mar de información que existe, seleccionamos los mejores materiales para **complementar el aprendizaje que esperamos**.

CONDICIONES DE APROBACIÓN

- Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del **micrófono y la webcam**. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.
- En el campus virtual se espera la participación activa en foros y distintas actividades.
- Para obtener el **Certificado de Aprobación de la Capacitación**, el participante deberá cumplimentar:

Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual

Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso

Asistencia mínima del 80% verificada por la conexión en tiempo y forma.

FORMAS DE PAGO

■ Si se inscribe a través de una empresa (socia o no)

Si es socio de la Cámara, a través de su Cuenta Corriente en la Institución.

Podrá pagar personalmente contra factura, en efectivo, cheque o transferencia bancaria.

Si no es socio de la Cámara

Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.

■ Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)

El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por PagoFácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.

RECIBIMOS TUS CONSULTAS

Av. Paseo Colón 823 10°, Ciudad de Buenos Aires, Argentina
educacionejecutiva@camarco.org.ar
Tel. 4361-8778