

Tablero de control para obras

Edición 2024

DÍAS Y HORARIOS

Inicia el 12 de noviembre
Martes de 17.30 a 20.00 h
5 clases

MODALIDAD ONLINE

El curso se dicta de manera sincrónica en el campus virtual de la Escuela de Gestión de la Construcción.

Planificar es el primer paso hacia la gestión exitosa de un proyecto, pero es insuficiente cuando los cambios e imprevistos se vuelven un desafío permanente, haciendo que el plan pierda su vigencia en pocos días.

Por ello es fundamental hacer un seguimiento periódico de la obra en materia de costos, calidad y riesgos, volcando los datos de la realidad para saber cuál es el estado del proyecto y reprogramar los trabajos para terminar dentro del plazo, presupuesto y con el alcance especificado.

Siguiendo esta línea, el tablero de comando representa una oportunidad única para sintetizar la información que requieren los directivos, en pos de entender los problemas, resolverlos y embarcar a la organización en un verdadero proceso de cambio.

PERFIL PROFESIONAL

Este curso se encuentra dirigido a los siguientes destinatarios:

- Profesionales de la **arquitectura** e **ingeniería**
- **Gerencia** de proyectos y obras
- **Coordinación** y **jefatura** de obra
- Desarrolladores y consultores

AL FINALIZAR SERÁS CAPAZ DE:

- Identificar las causas raíz que impiden a las empresas constructoras alcanzar los objetivos de calidad, tiempos y costos de sus proyectos
- Comprender la importancia de la gestión de la información, en un nivel sistémico, para aumentar la productividad y la competitividad
- Ingresar en un ciclo de aprendizaje generativo y mejora continua de la organización

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



CONOCIMIENTOS PREVIOS

Se espera que quienes participen cuenten con nociones básicas del área.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a Internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

INFORMACIÓN ADICIONAL

Para poder acceder al campus virtual te enviaremos por correo electrónico un usuario y contraseña unas horas antes de que inicie el curso.

TEMARIO DEL CURSO

1° UNIDAD

GESTIÓN SISTÉMICA DE LAS OBRAS

Presentación del curso. Características de la Industria de la Construcción. Objetivos de una organización. Cadena de Valor. Gestión sistémica de la información. Pensamiento sistémico aplicado a la construcción. Problemas de las obras que obstaculizan alcanzar los objetivos. Determinación de las causas raíz.

3° UNIDAD

GESTIÓN DE TIEMPOS, RIESGOS Y ADQUISICIONES

Indicadores para la gestión de tiempos (parte 2). Indicadores para la gestión de riesgos. Indicadores para la gestión de adquisiciones (compras y subcontratos).

5° UNIDAD

GESTIÓN DE RELACIONES, AMBIENTE E HIGIENE Y SEGURIDAD

Indicadores para la gestión ambiental y de higiene y seguridad. Indicadores para la gestión de las relaciones. Indicadores para la gestión de los recursos humanos. Lecciones aprendidas.

2° UNIDAD

TABLERO DE COMANDO. PERSPECTIVAS Y GESTIÓN DE TIEMPOS.

Introducción al balanced scorecard o tablero de control estratégico. Perspectivas del balanced scorecard. Indicadores para la gestión de tiempos (parte 1).

4° UNIDAD

GESTIÓN DE CALIDAD Y COSTOS

Indicadores para la gestión de la calidad. Indicadores para la gestión de costos. Gestión de los insumos A de la curva de Pareto. Indicadores de productividad.

DOCENTE | MARTÍN REPETTO ALCORTA



- Ingeniero Civil (UBA).
- Posgrado en Organización y Dirección de Empresas (EGIDE).
- Máster en dirección Integrada de Proyectos de Construcción (Universidad Politécnica de Madrid).
- Gerente de Ingeniería (Secretaría de Transporte y Obras Públicas GCBA).
- Autor libros Construyendo Foco y Construyendo Foco 2.0

CONDICIONES DE APROBACIÓN

Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del micrófono y la webcam. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.

Además, es de carácter obligatorio completar todas las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el Certificado de Aprobación de la Capacitación, el participante deberá cumplimentar:

- Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
- Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
- Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Entendemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares, y, por tanto, su tiempo es escaso.

Nuestro compromiso con la capacitación de profesionales es generar experiencias de aprendizaje significativas buscando diseñar instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

FORMAS DE PAGO

- Si se inscribe a través de una empresa (socio o no)
Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.
- Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)

El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por Pago Fácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.