SOMOS EL ÁREA DE FORMACIÓN DE LA
CÁMARA ARGENTINA DE LA CONSTRUCCIÓN

Nuestro objetivo es la **profesionalización de la cadena de valor de la industria**, a través de la creación de un espacio de reflexión, debate y conocimiento.

PROGRAMA CICLO DE CHARLAS

FORMACIÓN PARA LA GESTIÓN PÚBLICA LOCAL

CICLO DE CHARLAS

ESCUELA DE GESTIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN | CAMARCO Cámara Argentina de la Construcción

Av. Paseo Colón 823, 10°, Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4118-5200 | educacionejecutiva@camarco.org.ar

ACERCA DE ESTE CICLO

Fecha de inicio: 26 de noviembre

Fecha de finalización: 14 de diciembre

Cantidad de encuentros: 3

Horario: 17 a 18:30 hs

Modalidad: Online

Docente: Arq. Juan Carlos Angelomé, Martín Repetto Alcorta y Hugo Wortman Jofre.

Destinatarios: Intendentes, concejales, dirigentes locales, funcionarios y responsables de equipos de gestión pública que buscan profesionalizar su toma de decisiones y liderar proyectos de infraestructura con rigor analítico y solvencia estratégica.

La presente propuesta de charlas trasciende el enfoque puramente técnico para situarse en el ámbito de la estrategia política y la toma de decisiones. Entendemos que el dirigente local no debe operar como un técnico, sino como un líder con criterio analítico capaz de gobernar la complejidad del territorio. En este sentido, la estrategia pedagógica de este programa se fundamenta en tres pilares:

- Visión de proceso: el programa desglosa la obra pública como una secuencia integral, desde su concepción hasta su mantenimiento. Esto permite al dirigente pasar de una postura reactiva a una proactiva, dominando los tiempos y las instancias de intervención política necesarias para garantizar el éxito de la gestión.

- Soberanía en la toma de decisiones: un dirigente que carece de herramientas para interpretar la lógica jurídica y presupuestaria de los pliegos corre el riesgo de delegar involuntariamente su capacidad de decisión. Este programa entrega herramientas prácticas para la lectura e interpretación de contratos, permitiendo al dirigente evaluar condiciones, detectar riesgos de sobrevaluación y, fundamentalmente, saber qué exigir antes de firmar cualquier compromiso.

- Contextualización en la realidad local: a través del análisis de casos prácticos y simulaciones reales, buscamos que los dirigentes cuenten con indicadores de alerta temprana para prevenir desvíos de plazos y costos, optimizando así los recursos públicos en beneficio directo de la comunidad.

PRIMERA **CHARLA**

CICLO DE VIDA DE LA OBRA PÚBLICA

DÍAS Y HORARIOS
Inicia el 26 de noviembre.
Jueves de 17 a 18:30 hs

MODALIDAD ONLINE
La charla se desarrollará de manera virtual a través de Zoom. Es necesario contar con micrófono y cámara para facilitar la participación y el intercambio.

FUNDAMENTACIÓN
La obra pública no es un evento sino un proceso: desde la concepción de una necesidad hasta la operación y mantenimiento de la infraestructura terminada, transcurren etapas con actores, documentos y decisiones específicas. Conocer ese proceso permite a las autoridades saber cuándo intervenir, qué exigir y a quién pedirle cuentas en cada momento.

CONTENIDOS

- Las etapas del ciclo de vida de la obra pública: formulación, diseño, licitación, ejecución, recepción y mantenimiento.
- Actores clave en cada etapa: inspección de obra, dirección técnica, certificadores, comitente.
- Documentos fundamentales: acta de inicio, certificados de avance, recepciones provisoria y definitiva, garantías.
- Instancias donde la autoridad política debe estar presente: qué firmar, qué aprobar, qué preguntar. - Señales de alerta temprana: indicadores de que una obra puede estar en problemas.
- Casos prácticos: análisis de obras municipales con desvíos de plazo o costo.

DOCENTE | JUAN CARLOS ANGELOMÉ
Arquitecto – Universidad de Morón. Posgrado de especialización en Realización de Obras – Universidad de Morón. Director Ejecutivo de TRECC S.A. Consultores. Autor de artículos sobre las temáticas profesionales y académicas que lo ocupan en diarios y revistas nacionales e internacionales.

SEGUNDA **CHARLA**

PLIEGOS, CONTRATOS Y PRESUPUESTOS DE OBRA

DÍAS Y HORARIOS
Inicia el 02 de diciembre.
Miércoles de 17 a 18:30 hs

MODALIDAD ONLINE
La charla se desarrollará de manera virtual a través de Zoom. Es necesario contar con micrófono y cámara para facilitar la participación y el intercambio.

FUNDAMENTACIÓN
Los pliegos de bases y condiciones y los contratos de obra son los instrumentos jurídicos que definen las reglas del juego de cada obra. Una autoridad que no puede leerlos con criterio propio queda expuesta a aprobar condiciones desfavorables para el municipio. Este módulo entrega herramientas prácticas de lectura e interpretación, sin exigir formación legal previa

CONTENIDOS

- Estructura de un pliego de bases y condiciones: qué buscar y dónde.
- Cláusulas críticas en contratos de obra: plazos, precios, variaciones de costos, penalidades, garantías.
- Cómo leer un presupuesto de obra: ítems de mayor riesgo de sobrevaluación.
- Redeterminación de precios en obra pública: cuándo corresponde y cuándo no.
- Las preguntas que hay que hacer antes de firmar o aprobar una licitación.
- Simulación: análisis de un pliego real con toma de decisión.

DOCENTE | MARTIN REPETTO ALCORTA
Ingeniero Civil – Universidad de Buenos Aires. • Posgrado en Organización y Dirección de Empresas – EGIDE. Master en dirección Integrada de Proyectos de Construcción – Universidad Politécnica de Madrid. Gerente de Obras de Ingeniería – Ministerio de Desarrollo Urbano y Transporte GCBA. Docente Carreras de Especialización de Gerenciamiento de Proyectos y Obras (GEO) y Producción y Gestión de Obras (PYGO) en FADU – UBA. Director Carrera Licenciatura en Gestión de Negocios Inmobiliarios – Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo (UMET).

Av. Paseo Colón 823, 10°, Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4118-5200 | educacionejecutiva@camarco.org.ar

TERCERA **CHARLA**

COMPLIANCE, TRANSPARENCIA E INTEGRIDAD EN LA GESTIÓN DE OBRA PÚBLICA

DÍAS Y HORARIOS
Inicia el 14 de diciembre.
Lunes de 17 a 18:30 hs

MODALIDAD ONLINE
La charla se desarrollará de manera virtual a través de Zoom. Es necesario contar con micrófono y cámara para facilitar la participación y el intercambio.

FUNDAMENTACIÓN
La gestión de la obra pública requiere no sólo capacidades técnicas y administrativas, sino también un sólido enfoque de integridad institucional. Los riesgos asociados a conflictos de interés, falta de transparencia, incumplimientos normativos o prácticas irregulares pueden generar consecuencias económicas, legales y reputacionales para los gobiernos locales. Esta charla brinda herramientas prácticas para que los dirigentes incorporen criterios de compliance en la toma de decisiones, fortaleciendo la transparencia, la rendición de cuentas y la confianza ciudadana.

CONTENIDOS

- Principios de compliance e integridad aplicados a la gestión pública.
- Transparencia y rendición de cuentas en los procesos de contratación y ejecución de obras.
- Identificación y gestión de conflictos de interés.
- Riesgos frecuentes en licitaciones, contrataciones y certificaciones de obra.
- Herramientas de prevención: códigos de ética, declaraciones juradas, matrices de riesgos y controles internos.
- Canales de denuncia y mecanismos de respuesta ante irregularidades.
- Buenas prácticas nacionales e internacionales en integridad de la obra pública.
- Caso práctico: análisis de situaciones de riesgo y toma de decisiones con enfoque de compliance.

DOCENTE | HUGO WORTMAN JOFRÉ
Abogado especialista en control de la corrupción. Presidente de la Fundación Poder Ciudadano Transparency International. Presidente del Consejo de Integridad de Camarco. Ex funcionario Judicial. Ex abogado del BCRA en materia penal. Ex docente UBA y Docente e investigador de la USAL y USI. Autor de publicaciones sobre corrupción y transparencia en el país y el extranjero.

Av. Paseo Colón 823, 10°, Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4118-5200 | educacionejecutiva@camarco.org.ar