
PROGRAMA DEL CURSO

GESTIÓN DEL CRONOGRAMA EN CONSTRUCCIÓN: CADENA CRÍTICA Y LEAN CONSTRUCTION

ACERCA DE ESTE CURSO

Fecha de inicio: 07 de julio

Fecha de finalización: 22 de septiembre

Cantidad de clases: 12 clases

DIA: martes y jueves

Modalidad: Online

Docente: Marcelo Defiori y Bruno badano

La optimización de los plazos en la industria de la construcción no depende únicamente de la adopción de un software de programación, sino de la capacidad de las organizaciones para gestionar la incertidumbre, sincronizar recursos y estabilizar el flujo de producción en entornos de alta variabilidad.

Este programa propone una mirada sistémica de la planificación, articulando la visión estratégica de la **Cadena Crítica (CCPM)** con la disciplina operativa de **Lean Construction**. A lo largo de la formación, los participantes trabajarán sobre las dimensiones críticas que determinan el cumplimiento de los hitos de obra: la protección de la fecha de entrega mediante la gestión de amortiguadores (*buffers*), la liberación de restricciones en el terreno y la construcción de compromisos confiables entre los diversos actores del proyecto.

(*) El inicio del curso está sujeto a completar el cupo establecido.

ALCANCE DEL CURSO

DESTINADO A

- Profesionales de la arquitectura e ingeniería
- Coordinación y gerencia de obra
- Gerencia de producción

OBJETIVOS

- Integrar distintas fases del proyecto en un Máster Plan , donde podrás identificar los procesos de documentación, compras, fabricación, instalación, equipamiento y operación de los proyectos.
- Controlar el desempeño del cronograma y tomar acciones proactivas y/o correctivas para mantener el plan dentro del plazo previsto.
- Comprender el proceso de planificación y control de la producción del Last Planner®
- Reconocer todos los pasos, roles y responsabilidades en el proceso de aplicación del sistema Last Planner®

TEMARIO DEL CURSO

UNIDAD 1

1. PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO DE OBRAS

La planificación es el pilar fundamental de cualquier proyecto. Sin una estrategia clara, las obras quedan a la deriva, exponiéndose a retrasos, sobrecostos y dificultades para cumplir con las exigencias contractuales. Este curso profundiza en la planificación, el seguimiento y el control de proyectos a través de los métodos de camino y cadena críticos. Los participantes adquirirán las herramientas necesarias para desarrollar planes de trabajo efectivos, monitorear su avance con Microsoft Project e integrar todas las fases en un Máster Plan. Esto les permitirá tomar decisiones estratégicas a tiempo y mantener el control del proyecto en todo momento.

Inicia el 07 de julio los martes y jueves
De 18 a 20:30h
8 clases

Docente | Ing. Marcelo Defiori

UNIDAD 2

2. IMPLEMENTANDO HERRAMIENTAS "LEAN CONSTRUCTION"

El Last Planner® es una metodología de planificación, seguimiento y control de proyectos, que mejora sustancialmente los tiempos y costos de las obras, mediante el aumento de los compromisos de los miembros del equipo y la capacidad de generar obras con mayor previsibilidad. Esta metodología se enfoca en mejorar la gestión de los procesos de producción incorporando principios del Lean Construction durante la construcción. En la actualidad es considerado como una competencia de planificación y control imprescindible para el manejo de los plazos y los costos en los proyectos de construcción.

Inicia el 01 de septiembre los martes de
10 a 12:30h
4 clases

Docente | Arq. Bruno badano

EQUIPO DOCENTE

DOCENTE | MARCELO DEFIORI

- Ingeniero Civil y en Construcciones – UTN.
- Profesor de Gestión de Costos en la Maestría en Dirección Integrada de Proyectos MEDIP 2010- 2015.
- Vicedirector y Profesor de la Carrera de Especialización GEO, “Gerenciamiento y Dirección de Proyectos y Obras” de la Universidad de Buenos Aires (2011-2015).
- Profesor de Cursos de Actualización Profesional en FADU, 2005 -2010, Cómputos, Presupuestos y Planificación con Ms Project.

DOCENTE | BRUNO BADANO

- Arquitecto – Universidad de Belgrano
- Posgrado en dirección integrada de proyectos – Pontificia Universidad Católica Argentina
- Jefe de planificación y gestión de proyectos – PLANN3
- Responsable de la planificación y control de proyectos mediante la implementación de Lean Construction

CONDICIONES DE APROBACIÓN

Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del micrófono y la webcam.

Además, es de carácter obligatorio completar todas las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación**, el participante deberá cumplimentar:

Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual.

Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso.

Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

REQUISITOS PARA CURSAR

CONOCIMIENTOS PREVIOS

Al ser un curso de nivel inicial, no es excluyente no contar no contar con conocimientos específicos del área para inscribirse.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

*El Campus Virtual se mantiene activo desde el momento en que inicia la formación hasta 90 días después de la última clase en vivo.

FORMAS DE PAGO

INSCRIPCIÓN A TRAVÉS DE UNA EMPRESA (socio o no)

- ECheq
- Transferencia Bancaria
- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés - Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)

INSCRIPCIÓN PARTICULAR (no vinculada a una empresa)

- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés - Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)