



CÁMARA ARGENTINA
DE LA CONSTRUCCIÓN

FINANZAS PARA LA TOMA DE DECISIONES

EDICIÓN 2022

¿DE QUÉ TRATA EL CURSO?

En el mundo de los negocios resulta necesario conocer temas relacionados con la parte económica y financiera del mismo. En este curso se brindarán las principales herramientas financieras para facilitar la toma de decisiones a los administradores y dueños de empresas.

A través de ejemplos prácticos y casos actuales se mostrarán las técnicas más utilizadas para comprender la importancia de las finanzas.

Se relacionará la estrategia a las finanzas para mejorar la rentabilidad de los proyectos, sin descuidar la creación de valor.

DESTINATARIOS

- Directores.
- Dueños de PyMES.
- Administradores.
- Responsables de toma de decisión.

OBJETIVOS

- Mejorar la rentabilidad del negocio.
- Optimizar la toma de decisiones.
- Entender la información que brindan los Estados Contables.
- Conocer las principales herramientas financieras.
- Realizar un cash-flow o presupuesto financiero.
- Relacionar la estrategia con las finanzas.
- Crear valor a través de las finanzas.

DOCENTE



JUAN FABRIZIO

- Doctorado en Dirección de Empresas, Universidad Centro de Estudios Macroeconómicos de Argentina (UCEMA).
- MBA, IAE Business School.
- Contador Público Nacional, Universidad del Museo Social Argentino (UMSA).
- Licenciado en Administración, Universidad del Museo Social Argentino (UMSA).

TEMARIO DEL CURSO

UNIDAD 1: INTRODUCCIÓN A LAS FINANZAS.

- El rol de las finanzas.
- La función del director financiero.
- Balance. Características e importancia. Balance proyectado.
- Estados contables: qué son, para qué sirven. Análisis horizontal y vertical.

UNIDAD 2: PLANIFICACIÓN FINANCIERA.

- Presupuesto. Objetivos. Presupuesto económico y financiero.
- Ingresos y egresos. Costos Fijos, Variables, Directos, Indirectos, Históricos, Predeterminados, Unitarios, etc.
- Armado de Cash-Flow.
- El Planeamiento y Control Presupuestario.
- Análisis de desvíos.

TEMARIO DEL CURSO

■ UNIDAD 3: TABLERO DE CONTROL Y COMANDO

- Principales indicadores económicos y financieros.
- Tablero de control y Tablero de Comando.
- KPI (Key Performance Indicators) o Ratios para medición de la gestión.
- Control de Gestión.

■ UNIDAD 4: RIESGO Y RENTABILIDAD.

- Análisis de macroentorno.
- Medidas de rentabilidad, riesgo y crecimiento.
- Diagnóstico y previsiones financieras.
- Tasa WACC (Tasa Promedio Ponderado del Capital)
- Financiación con capital de terceros.
- Sistemas de amortización de créditos financieros más utilizados: Sistema Francés, Alemán y Americano.

TEMARIO DEL CURSO

■ UNIDAD 5: CREACIÓN DE VALOR A TRAVÉS DE LAS FINANZAS

- Causas y consecuencias de los Costos Financieros.
- Importancia del manejo del Capital de Trabajo en una empresa. Gestión del mismo.
- Utilidad del negocio. Agregar valor a la gestión.
- Fuentes de financiamiento de una empresa (capital ajeno o capital propio).
- Costo de oportunidad.
- Costos para la toma de decisiones.

■ UNIDAD 6: ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA FINANCIERA

- Decisiones de inversión. Tasas – VAN – TIR.
- Toma de decisiones: Break even point. Punto de nivelación económico en pesos y unidades. Concepto de Contribución Marginal unitaria.
- Nuevas tecnologías y su impacto en la industria Fintech: Blockchain y Criptomonedas. Modelos de negocio Fintech.
- Bonos, acciones, derivados, futuros y opciones. Análisis técnico y Análisis fundamental.

DIAS Y HORARIOS

- Inicia el 27 de Julio. Miércoles de 10 a 12 horas. 4 clases.

MODALIDAD ONLINE

- El curso se dicta en la plataforma online de la Escuela de Gestión de la Construcción.
- Esta modalidad permite que los participantes realicen el curso **desde cualquier computadora conectada a internet**, sin necesidad de trasladarse a otro sitio.
- Nuestra propuesta es **sincrónica**. Es decir, tanto el docente como los participantes, se encuentran en el mismo momento en un aula online (un link al que acceden los inscriptos). Contando con micrófono y webcam se facilita la interacción como si estuviéramos todos cara a cara. Si bien las clases se graban, están demostradas las ventajas sociales del aprendizaje en común, por lo que valoramos la participación activa de todos.



CAMPUS VIRTUAL

- Al mismo tiempo, contamos con un Campus Virtual (www.egc-virtual.org.ar) donde se encuentran los materiales de apoyo, lecturas y bibliografía, ejercicios, foros y todo lo necesario para propiciar la mejor experiencia educativa posible. Se accede con usuario y contraseña provistos tras realizar la inscripción.
- Al finalizar cada clase realizamos una encuesta de satisfacción de los participantes cuyos resultados, que orientan al equipo docente a mejorar encuentro tras encuentro, estarán publicados semana a semana en nuestro Campus Virtual.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

- Las instancias de capacitación de profesionales (adultos) no pueden plantearse como clases universitarias.
- Sabemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares... y por tanto, su tiempo es escaso.
- Nuestro compromiso es **respetar a los participantes** generando la mejor experiencia académica posible.
- Por ello, diseñamos instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Nuestro equipo docente cuenta con experiencia **didáctica y pedagógica**. Pero fundamentalmente, han desarrollado una **carrera profesional** en la industria.



Cada curso busca resolver determinadas problemáticas ya que nos enfocamos en los **saberes procedimentales** por sobre los teóricos.

En el mar de información que existe, seleccionamos los mejores materiales para **complementar el aprendizaje** que esperamos.

Contamos con las ganas y la disposición de los participantes de **recrear sus prácticas profesionales** a partir de la experiencia del curso.

CONDICIONES DE APROBACIÓN

- Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del **micrófono y la webcam**. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.
- En el campus virtual se espera la participación activa en foros y distintas actividades.
- Para obtener el **Certificado de Aprobación de la Capacitación**, el participante deberá cumplimentar:
 - Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
 - Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
 - Asistencia mínima del 80% verificada por la conexión en tiempo y forma.

FORMAS DE PAGO

- **Si se inscribe a través de una empresa (socia o no)**

Si es socio de la Cámara, a través de su Cuenta Corriente en la Institución.

Podrá pagar personalmente contra factura, en efectivo, cheque o transferencia bancaria.

Si no es socio de la Cámara

Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.

- **Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)**

El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por PagoFácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.

- **Si formas parte de una PYME de la Construcción recordá que inscribiéndote al [Programa Construir PYMEs](#) puedes acceder a esta y otras capacitaciones de manera gratuita.**

Para saber más sobre este programa [ingresa aquí](#)

RECIBIMOS TUS CONSULTAS

Av. Paseo Colón 823 10°, Ciudad de Buenos Aires, Argentina
educacionejecutiva@camarco.org.ar
Tel. 4361-8778