

# Eficiencia y gestión en las obras

**Edición 2024**

## DÍAS Y HORARIOS

Inicia el 16 de abril.  
Martes de 10.00 a 12.30 h  
4 clases.

## MODALIDAD ONLINE

El curso se dicta de manera sincrónica en el campus virtual de la Escuela de Gestión de la Construcción.

El Lean Construction se ha consolidado como una metodología altamente eficaz para optimizar la planificación y aumentar la productividad en la industria de la construcción. Este enfoque destaca la importancia de crear entornos más previsibles, mejorar la confiabilidad de los flujos de trabajo y reducir el desperdicio en los procesos relacionados con la producción.

Este curso brinda a los participantes herramientas clave propuestas por esta metodología para fomentar entornos de trabajo colaborativos y comprometidos, con el objetivo de potenciar la productividad y garantizar plazos y costos confiables.

La reducción de la incertidumbre en la planificación permite contar con escenarios de trabajo más predecibles, facilitando el desarrollo de procesos constructivos en concordancia con los plazos establecidos y respetando los costos presupuestados.

## PERFIL PROFESIONAL

Este curso se encuentra dirigido a los siguientes destinatarios:

- **Profesionales relacionados con la gerencia y gestión de proyectos** de la arquitectura, ingeniería y construcción, con responsabilidades en el proceso constructivo, ya sea planificándolo, ejecutándolo y/o controlando la producción, cuyo interés sea mejorar los procesos de producción, y aplicar las nuevas metodologías, técnicas y herramientas desarrolladas en el marco de la metodología Lean Construction.

## AL FINALIZAR SERÁS CAPAZ DE:

- Conocer las principales herramientas que la filosofía propone para mejorar los procesos productivos.
- Entender los procesos de gestión desde la óptica Lean.
- Identificar la variabilidad y su efecto en las obras.

Av. Paseo Colón 823 10  
Ciudad de Buenos Aires  
Tel. 4361-8778  
educacionejecutiva@camarco.org.ar



## **CONOCIMIENTOS PREVIOS**

No requerís conocimientos previos para poder realizar esta capacitación.

## **REQUERIMIENTOS TÉCNICOS**

- Buena conexión a Internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

## **INFORMACIÓN ADICIONAL**

Para poder acceder al campus virtual te enviaremos por correo electrónico un usuario y contraseña unas horas antes de que inicie el curso.

## TEMARIO DEL CURSO

### 1° UNIDAD

#### INTRODUCCIÓN A LA FILOSOFÍA LEAN CONSTRUCTION

Conceptos Generales  
Origen y Principios del Lean  
Construction  
Enfoque tradicional de la producción  
/ Enfoque Lean de la producción

### 3° UNIDAD

#### APLICACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN LAST PLANNER®

Etapas de la Planificación  
Los diferentes niveles de planificación  
Plan integral (Master Plan)  
Planificación intermedia (Lookahead)  
Planificación semanal  
Indicadores del desempeño del sistema  
de planificación

### 2° UNIDAD

#### PRINCIPIOS DE LA PLANIFICACIÓN LAST PLANNER®

Análisis de la situación actual de la  
planificación de obras.  
Variabilidad, incertidumbre y flujos.  
CO3. Comunicación. Colaboración.  
Compromiso.  
Planificación del **DEBE-PUEDE-SE  
HARÁ**  
Trabajo en equipo y disciplina

### 4° UNIDAD

#### TALLER DE IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA LAST PLANNER®

La reunión de planificación  
Gestión de reuniones efectivas  
Aspectos claves para la implementación,  
propuestas de implementación a corto,  
medio y largo plazo  
Ejemplos de implementación e impactos  
Cierre y Conclusiones

## DOCENTE | BRUNO BADANO



- Arquitecto graduado por la Universidad de Belgrano.
- Postgrado en Dirección Integrada de Proyectos de Construcción por la Universidad Católica Argentina-EOI.
- Miembro de Lean Construction Institute.
- Docente en la Universidad Tecnológica Nacional y de la Universidad de Buenos Aires.
- Desde 2011, es titular de PLANN3, consultora especializada en la mejora de la planificación y la productividad en la industria de la construcción.

## CONDICIONES DE APROBACIÓN

Se deberá participar **activamente** de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del **micrófono y la webcam**. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.

Además, es de **carácter obligatorio** completar **todas** las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación de la Capacitación**, el participante deberá cumplimentar:

- Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
- Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
- Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

## NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Entendemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares, y, por tanto, su tiempo es escaso.

Nuestro compromiso con la capacitación de profesionales es generar experiencias de aprendizaje significativas buscando diseñar instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

## FORMAS DE PAGO

- Si se inscribe a través de una empresa (socio o no)  
Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.
- Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)

El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por Pago Fácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.