
PROGRAMA DEL CURSO

MANEJO ECONÓMICO Y FINANCIERO DE LAS OBRAS

ACERCA DE ESTE CURSO

Fecha de inicio: 29 de septiembre

Fecha de finalización: 03 de noviembre

Cantidad de clases: 6 clases

Horario: martes de 18 a 20 hs

Modalidad: Online

Docente: Marcelo Defiori

En la industria de la construcción, una obra exitosa no es solo aquella que se termina a tiempo, sino la que garantiza su sostenibilidad económica de principio a fin. El curso de **Manejo Económico y Financiero de las Obras** ofrece una visión de 360 grados sobre el ciclo de vida del dinero en el proyecto.

Desde la planificación inicial y el análisis de la Curva S, hasta la gestión crítica de las redeterminaciones de precios en contextos inflacionarios, este programa brinda las herramientas necesarias para alinear el avance físico con el flujo financiero. A lo largo de 10 módulos prácticos, los participantes aprenderán a gestionar certificaciones, optimizar el *cash flow* y liderar procesos de compras y subcontrataciones, asegurando que la rentabilidad proyectada se convierta en una realidad al cierre de la liquidación final.

(*) El inicio del curso está sujeto a completar el cupo establecido.

ALCANCE DEL CURSO

DESTINADO A

- **Arquitectos e Ingenieros.**
- **Gerentes de Proyectos.**
- **Jefes de Obra y Directores de Obra.**

OBJETIVOS

- **Dominar la Planificación Financiera:** Elaborar e interpretar flujos de fondos (*cash flow*) y curvas de inversión (Curva S) para anticipar necesidades de capital de trabajo.
- **Diferenciar Flujos Económicos y Físicos:** Comprender por qué una obra puede avanzar físicamente, pero fallar financieramente, y cómo corregir ese desfase.
- **Gestionar Certificaciones con Precisión:** Ejecutar procesos de medición y certificación por distintos sistemas (unidad de medida, hitos, etc.), incluyendo la gestión de adicionales y fondos de reparo.
- **Aplicar Redeterminaciones de Precios:** Calcular y negociar ajustes de costos mediante fórmulas polinómicas e índices de variación, una competencia crítica en el contexto económico actual.

TEMARIO DEL CURSO

UNIDAD 1

Introducción a la gestión económico-financiera

- Objetivos económicos de una obra
- Diferencia entre costo, precio y valor
- Actores y responsabilidades (comitente, contratista, dirección)
- Flujo económico vs flujo físico de obra
- Concepto de rentabilidad en construcción

UNIDAD 3

Curvas de inversión

- Concepto de curva S
- Tipos de curvas:
- Curva de inversión
- Curva de avance físico
- Curva de costos
- Interpretación y análisis
- Desvíos y control
- Aplicación práctica en obra

UNIDAD 5

Re-determinación de precios

- Contexto inflacionario y necesidad de ajuste
- Concepto de re determinación
- Sistemas:
- Fórmulas polinómicas
- Índices de variación (mano de obra, materiales, etc.)
- Componentes de la fórmula
- Frecuencia de actualización
- Impacto en contratos
- Casos prácticos en Argentina

UNIDAD 2

Planificación económica

- Relación entre planificación y costos
- Cronograma de obra (Gantt)
- Curva de avance físico
- Curva de certificación
- Flujo de fondos proyectado
- Necesidades de financiamiento

UNIDAD 4

Certificación de obra

- Concepto de certificado de obra
- Tipos de certificación:
- Por avance físico
- Por hitos
- Por medición
- Sistema de medición:
- Unidades de obra
- Cómputo y medición
- Estructura de un certificado
- Certificados parciales y final
- Retenciones y fondos de reparo
- Certificación de adicionales

UNIDAD 6

Control económico de obra

- Control presupuestario
- Desvíos:
- De costos
- De plazos
- Indicadores clave (KPIs):
- Costo real vs previsto
- Índice de desempeño
- Gestión de cambios (change orders)
- Informes económicos

TEMARIO DEL CURSO

UNIDAD 7

Flujo de fondos y financiamiento

- Cash flow de obra
- Necesidades de capital de trabajo
- Financiamiento:
- Propio
- Bancario
- Anticipos
- Costo financiero del proyecto
- Estrategias para optimizar liquidez

UNIDAD 9

Gestión de subcontratos

- Selección de subcontratistas
- Estructura contractual
- Certificación de subcontratos
- Control de avances
- Riesgos y conflictos

UNIDAD 8

Compras y contrataciones

- Estrategias de compra:
- Centralizada vs descentralizada
- Tipos de contratación:
- Ajuste alzado
- Unidad de medida
- Cost plus
- Llave en mano
- Licitaciones:
- Públicas
- Privadas
- Evaluación de proveedores
- Negociación
- Control de contratos

UNIDAD 10

Cierre económico de obra

- Liquidación final
- Ajustes finales
- Análisis de rentabilidad real
- Lecciones aprendidas
- Documentación final

EQUIPO DOCENTE

MARCELO DEFIORI

- Ingeniero Civil y en Construcciones – UTN.
- Vicedirector y Profesor de la Carrera de Especialización GEO – UBA.
- Profesor en la Maestría en Dirección Integrada de Proyectos – MEDIP – Universidad Austral.
- Asesor de proyectos en las áreas de cómputo, presupuesto y planificación de obras.
- Especialista en Cadena Crítica.
- Jefe del Departamento de Presupuestos del Instituto de Vivienda del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, desde 2002.

CONDICIONES DE APROBACIÓN

Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del micrófono y la webcam.

Además, es de carácter obligatorio completar todas las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación**, el participante deberá cumplimentar:

Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual.

Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso.

Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

REQUISITOS PARA CURSAR

CONOCIMIENTOS PREVIOS

Al ser un curso de nivel inicial, no es excluyente no contar con conocimientos específicos del área para inscribirse.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

*El Campus Virtual se mantiene activo desde el momento en que inicia la formación hasta 90 días después de la última clase en vivo.

FORMAS DE PAGO

INSCRIPCIÓN A TRAVÉS DE UNA EMPRESA (socio o no)

- ECheq
- Transferencia Bancaria
- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés -
Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)

INSCRIPCIÓN PARTICULAR (no vinculada a una empresa)

- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés -
Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)