

# Planificación y seguimiento de obras

**Edición 2024**

## DÍAS Y HORARIOS

Inicia el 15 de octubre  
Martes de 18.00 a 20.30 h  
8 clases

## MODALIDAD ONLINE

El curso se dicta de manera sincrónica  
en el campus virtual de la Escuela de  
Gestión de la Construcción.

Sin planificación los proyectos están a la deriva, no podrán responder a las restricciones de tiempo y costo que imponen los contratos y terminarán costando mucho más de lo previsto.

Este curso aborda la disciplina de la planificación, seguimiento y control de proyectos por el método de camino y cadena críticos.

Quien participe tendrá conocimientos para desarrollar planes de trabajo y realizar el seguimiento y control del mismo con Ms Project, integrando distintas fases del proyecto en un Máster Plan, para tomar decisiones oportunas para mantener el control del proyecto.

## PERFIL PROFESIONAL

Este curso se encuentra dirigido a los siguientes destinatarios:

- **Coordinación y gerencia de obra**
- **Gerencia de producción**

## AL FINALIZAR SERÁS CAPAZ DE:

- Integrar distintas fases del proyecto en un Master Plan, donde podrás identificar los procesos de documentación, compras, fabricación, instalación, equipamiento y operación de los proyectos.
- Controlar el desempeño del cronograma y tomar acciones proactivas y/o correctivas para mantener el plan dentro del plazo previsto.
- Entender cómo realizar informes de control de gestión del cronograma sintéticos y útiles que sirvan para tomar decisiones oportunas para mantener el control del proyecto.

Av. Paseo Colón 823 10  
Ciudad de Buenos Aires  
Tel. 4361-8778  
educacionejecutiva@camarco.org.ar



## CONOCIMIENTOS PREVIOS

No requerís conocimientos previos específicos del área para poder realizarlo.

## REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a Internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

## INFORMACIÓN ADICIONAL

Para poder acceder al campus virtual te enviaremos por correo electrónico un usuario y contraseña unas horas antes de que inicie el curso.

## TEMARIO DEL CURSO

# 1º MÓDULO

### PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS POR CAMINO CRÍTICO CON MS PROJECT

Unidad 1: Procesos de Planificación y Control de Tiempos según PMI. Introducción a Ms Project, Opciones iniciales de calendario. Definir tareas, tareas de resumen, hitos, niveles de esquema, crear EDT. Vincular tareas, los 4 tipos de vínculos, las posposiciones las restricciones de fechas y fechas límites.

Unidad 2: Trabajando con recursos, creación, asignación y resolución de sobreasignaciones, ejercicios. Campos personalizados, filtros, ordenamiento y agrupamiento, estilos de barra, personalización del Gantt.

Unidad 3: Línea de base, plan provisional, campos de la Línea de Base. Técnicas para actualizar el plan de trabajos y comprimir el plan. Configuraciones personalizadas. Camino crítico, holguras ejercitación.

Unidad 4: Seguimiento y Control por Camino Crítico. Desvíos con respecto a la Línea de Base, Reportes de Desvío. Ejercitación

# 2º MÓDULO

### PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS POR CADENA CRÍTICO CON MS PROJECT

UNIDAD 5: Teoría de las restricciones y Cadena Crítica, ejemplos reales

UNIDAD 6: El problema de la variabilidad e interdependencia, cálculo de amortiguadores. Ejercicios y casos reales

UNIDAD 7: Planificación de proyectos por cadena crítica, compresión, generación y representación automática de buffers en Ms Project.

UNIDAD 8: Seguimiento y Control por Cadena Crítica. Ejercicio y Reporte, Conclusiones.

## DOCENTE | MARCELO DEFIORI



- Ingeniero Civil y en Construcciones (UTN).
- Vicedirector y Profesor de la Carrera de Especialización GEO(UBA).
- Profesor en la Maestría en Dirección Integrada de Proyectos (MEDIP – Universidad Politécnica de Madrid).
- Profesor Presupuestos y Planificación de Obras de cursos a distancia por E-Learning de la UTN.
- Profesor de Gestión de Costos en la Universidad de Cuyo, Facultad de Ingeniería.
- Responsable de Presupuestos de la Gerencia de Ingeniería en ADIF desde 2017.

## CONDICIONES DE APROBACIÓN

Se deberá participar **activamente** de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del **micrófono y la webcam**. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.

Además, es de **carácter obligatorio** completar **todas** las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación de la Capacitación**, el participante deberá cumplimentar:

- Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
- Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
- Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

## NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Entendemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares, y, por tanto, su tiempo es escaso.

Nuestro compromiso con la capacitación de profesionales es generar experiencias de aprendizaje significativas buscando diseñar instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

## FORMAS DE PAGO

- Si se inscribe a través de una empresa (socio o no)  
Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.
- Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)  
El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por Pago Fácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.