

Av. Paseo Colón 823 10  
Ciudad de Buenos Aires  
Tel. 4361-8778  
educacionejecutiva@camarco.org.ar



# Gerenciamiento para PyMEs de la Construcción

---

## DIPLOMATURA

*Edición 2023*

Esta propuesta de formación está compuesta por **cuatro módulos** en los que se trabajan temas de gestión de proyectos, contabilidad, finanzas y liderazgo.

Tiene el objetivo de fortalecer y mejorar el trabajo que se viene realizando en las **PYMES**. Todos los cursos que la componen están orientados a empresas del **sector de la construcción** y pensados para trabajar con sus especificidades.

# ESTRUCTURA GENERAL

---

La modalidad de cursada es **online sincrónica**. Cada uno de los módulos puede cursarse de manera **individual**.

Al realizar la Diplomatura completa se adquiere una visión integral sobre la **gestión y el managment de la PYME**.

# DESTINATARIOS

---

Personas vinculadas a empresas pequeña y medianas de la industria de la construcción, tales como: proveedores de insumos, fabricantes, empresas constructoras, subcontratistas, estudios de arquitectura/ ingeniería y proveedores de servicios (a excepción de consultoras).

## COORDINACIÓN DOCENTE



### LEONARDO GARGIULO

- Doctor en Administración de Negocios (ESEADE).
- Contador Público Nacional (UB) con una Maestría en Administración y Economía de ESEADE.
- Consultor de empresas.
- Actualmente Director de Gestión Académica en la Universidad del Museo Social Argentino
- Se especializa en estrategia, gestión de negocios, entrepreneurship, empresas familiares, control de gestión y auditoría.

## EQUIPO DOCENTE



### MARIANA ROBACH

- MBA, EDDE Business School, Universidad Argentina de la Empresa
- Contadora Pública Nacional, Universidad Argentina de la Empresa (UADE)
- Curso "Estrategia frente a las nuevas formas de fraude fiscal" en el Instituto de Estudios Fiscales (IEF - Madrid)
- Se desempeña como profesora en los contenidos de Contabilidad y Costos en UADE Business School en el posgrado de negocios, así como también en cursos in-company (UBS)
- Se desempeña como profesora en Contabilidad en el Máster de Finanzas en la Universidad de Buenos Aires (UBA)

## EQUIPO DOCENTE



### RAUL BELLOMUSTO

- Project Manager con 25 años de experiencia en el campo de las Telecomunicaciones. Desde hace más de 20 años está dedicado de forma exclusiva al Project Management y demás aspectos de negocio.
- Abogado de manera free-lance a la prestación de Servicios Profesionales en Project Management, Change Management y Business Process Management, sea en Educación Empresaria o Consultoría.

## EQUIPO DOCENTE



### PATRICIA WILENSKY

- Licenciada en Ciencias de la Educación. 1984.
- Master en P. N. L. 1993
- Especialista en Didáctica a través del juego.
- Especialista en Aprendizaje emocional.
- Posgrado en Gestalt organizacional.
- Posgrado en Psicología Junguiana.

## MÓDULOS Y OBJETIVOS

### MÓDULO 1 CÓMO GERENCIAR UNA PYME DE LA CONSTRUCCIÓN

- **UNIDAD 1:** Las bases de la gestión organizacional. La particularidad de la gestión en la Construcción. Cambios a considerar en la gestión de las organizaciones y sus características.
- **UNIDAD 2:** La estructura organizacional, los roles y el proceso de toma de decisiones. El papel del dueño. La planificación como elemento central.
- **UNIDAD 3:** Las principales habilidades a desarrollar para el gerenciamiento de la empresa. Herramientas de aplicación.

#### INICIA

6 de marzo – 2023

#### DÍAS Y HORARIOS

4 clases,

lunes de 17.30 a 20 hs

## MÓDULOS Y OBJETIVOS

### MÓDULO 2 MOTIVACIÓN Y LIDERAZGO EN LAS PYMES

- **UNIDAD 1:** Concepto de liderazgo, jefe, autoridad, ascendencia y responsabilidad. Líder jefe y líder coach. La realidad y el sentido que le atribuyo. Los hechos y las opiniones. Reversibilidad: cinco postulados
- **UNIDAD 2:** La comunicación en el liderazgo. Hablar con el otro. Creencias y valores. Aprender a escuchar.
- **UNIDAD 3:** Estilos de personalidad. Lo diferente que percibo como inadecuado. Cómo motivar y liderar personas tan diferentes. Incluir e integrar.
- **UNIDAD 4:** Oportunidades de mejora

#### INICIA

3 de abril - 2023

#### DÍAS Y HORARIOS

4 clases,

lunes de 17.30 a 20 hs

Av. Paseo Colón 823 10  
Ciudad de Buenos Aires  
Tel. 4361-8778  
educacionejecutiva@camarco.org.ar



## MÓDULOS Y OBJETIVOS

### MÓDULO 3 CONTABILIDAD Y FINANZAS PARA PYMES

- **UNIDAD 1:** Introducción a los estados contables.
- **UNIDAD 2:** Qué entendemos por estados contables.
- **UNIDAD 3:** Herramientas de análisis de estados contables.
- **UNIDAD 4:** Cash Flow.
- **UNIDAD 5:** Proyectos de inversión medidas financieras.
- **UNIDAD 6:** Proyectos de inversión medidas financieras – Parte 2

#### INICIA

8 de mayo - 2023

#### DÍAS Y HORARIOS

6 clases,

lunes de 17.30 a 20 hs

Av. Paseo Colón 823 10  
Ciudad de Buenos Aires  
Tel. 4361-8778  
educacionejecutiva@camarco.org.ar



## MÓDULOS Y OBJETIVOS

### MÓDULO 4 CÓMO GESTIONAR PROYECTOS EN LA PYME

- **UNIDAD 1:** Introducción a la gestión de proyectos en las PyMEs.
- **UNIDAD 2:** Proyectos predictivos y proyectos adaptativos.
- **UNIDAD 3:** Herramientas para la gestión de proyectos PyMEs.
- **UNIDAD 4:** Gestión de proyectos estratégicos y oficinas de proyecto.

#### INICIA

26 de junio - 2023

#### DÍAS Y HORARIOS

4 clases,

lunes de 17.30 a 20 hs

## NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Las instancias de capacitación de profesionales (adultos) no pueden plantearse como clases universitarias.

Sabemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares... y por tanto, su tiempo es escaso.

Nuestro compromiso es **respetar a los participantes** generando la mejor experiencia académica posible.

Por ello, diseñamos instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

## FORMACIÓN PROFESIONAL DE ADULTOS

### FACILITADORES DOCENTES PROFESIONALES

Nuestro equipo docente cuenta con experiencia **didáctica y pedagógica**. Pero fundamentalmente, han desarrollado una **carrera profesional** en la industria.

### COMPROMISO DEL PARTICIPANTE

Contamos con las ganas y la disposición de los participantes de **recrear sus prácticas profesionales** a partir de la experiencia del curso.

### MATERIALES SIGNIFICATIVOS Y OPORTUNOS

En el mar de información que existe, seleccionamos los mejores materiales para **complementar el aprendizaje que esperamos**.

### CONTENIDO ESPECÍFICO Y PERTINENTE

Cada curso busca resolver determinadas problemáticas ya que nos enfocamos en los **saberes procedimentales** por sobre los teóricos.

## CONDICIONES DE APROBACIÓN

- Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del **micrófono y la webcam**. Se realizará un control de la asistencia, que es la condición mínima de participación.
- En el campus virtual se espera la participación activa en foros y distintas actividades.
- Para obtener el **Certificado de Aprobación de la Capacitación**, el participante deberá cumplimentar:
  - Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual
  - Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso
  - Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.



## FORMAS DE PAGO

- **Si se inscribe a través de una empresa (socio o no)**

Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.

- **Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)**

El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por Pago Fácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.

## RECIBIMOS TUS CONSULTAS

Av. Paseo Colón 823 10º, Ciudad de Buenos Aires, Argentina  
educacionejecutiva@camarco.org.ar  
Tel. 4361-8778