



# HERRAMIENTAS DE GESTIÓN PARA SUBCONTRATISTAS

EDICIÓN 2019

# ¿DE QUÉ TRATA EL CURSO?

- El curso busca brindar las herramientas imprescindibles para que los asistentes puedan gestionar y administrar un subcontrato, a partir de la comprensión de cuatro Capacidades fundamentales: DISCIPLINAR, LEGAL, ECONÓMICA y PRODUCTIVA. De esta manera, se brindan los principales alcances conceptuales para obtener subcontratos.

# DESTINATARIOS

- Gerentes
- Pymes y emprendedores

# OBJETIVOS

- Reconocer los alcances legales de un subcontrato, atendiendo las variables normativas presentes en las reglamentaciones actuales.
- Dominar los métodos productivos necesarios de optimizar a efectos de lograr mejores resultados en cuanto a estándares de producción y rendimientos de los recursos de producción.
- Ponderar las variables económico-financieras que permitan establecer un adecuado equilibrio en lo relativo a la calidad de la obra, el precio ofertado y el tiempo previsto, a fin de lograr acreditar un óptimo beneficio.
- Establecer los alcances técnicos y disciplinares de un determinado Subcontrato, a fin de complementar y comprender dichos aspectos en la relación con la empresa Contratista.

# DOCENTE

## GUSTAVO DI COSTA



- Arquitecto, graduado en el año 1997 en la FADU-UBA.
- En 1994 se le otorga la beca del Consejo Profesional de Arquitectura y Urbanismo (CPAU), en reconocimiento a los logros obtenidos en el transcurso de su carrera.
- Desde el año 2001 se desempeña como Titular de la materia “Construcciones II”, en la Facultad de Arquitectura de la Universidad de Palermo.
- Coordinador del Centro de Desarrollo en Tecnología, Producción y Gestión de la Facultad de Arquitectura de la Universidad de Palermo.
- Docente del Curso “del Proveedor al Constructor” dictado para la Cámara Argentina de la Construcción.
- Consultor y especialista en Documentaciones Técnicas. Fundador y Director de Construcción SA
- Coautor del libro INGENIERÍA ARGENTINA: OBRAS, IDEAS Y PROTAGONISTAS (1960-2010), presentado en el Congreso Mundial de Ingeniería Argentina 2010.

# DOCENTE



## CHRISTIAN GIANI

- Arquitecto (UBA).
- Docente del Curso “Gestión y Producción, Programa de Formación Orientado a Jefes de Obra” dictado para la Cámara Argentina de la Construcción.
- Docente del Curso “Gestión de la Calidad en las Obras” para el Grupo Construya. Docente ayudante categoría 2º rentado de la materia “Practica y Organización de Obra” de la FADU-UBA.
- Profesor Titular de Cátedra de las materias Construcciones 3 y 4 en la Facultad de Arquitectura de la Universidad de Palermo.
- Desarrolla su tarea independiente desde el 2004 donde vincula su tarea de arquitectura e investigación asociado a la Arquitecta María Jesús Huarte en [qh.arqs].
- Consultor en el desarrollo de proyectos urbanos con organismos como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), para los Gobiernos de la Ciudad de Buenos Aires, Ciudad de Neuquén y varios municipios de la Provincia de Buenos Aires.
- Coordinador de grupo multidisciplinario de profesionales para el desarrollo del proyecto del espacio público de la Av. España entre Dellepiane y el monumento a los españoles, para el Área de Gestión de la Ribera del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires

# TEMARIO DEL CURSO

## ■ UNIDAD 1: Introducción

- El mercado de los subcontratistas en la industria de la construcción actual.
- Definición de la capacidad disciplinar: Estudios y alcances.
- Definición de la capacidad legal: Estudios y alcances.
- Definición de la capacidad económica: Estudios y alcances.
- Definición de la capacidad productiva: Estudios y alcances.

## ■ UNIDAD 2: Capacidad de disciplinar

- Identificar metas, objetivos y prioridades.
- Concepto de roles profesionales.
- Estrategias de las empresas subcontratistas.
- El acuerdo calidad/costos/calendario.
- Relevamiento del subcontrato

# TEMARIO DEL CURSO

## ■ UNIDAD 3: CAPACIDAD LEGAL

- Documentos a presentar ante los organismos fiscalizadores.
- Forma en que deben acreditar la documentación los subcontratistas.
- Formas de contratación y aspectos legales.
- Los nuevos roles profesionales.
- Actuación de la empresa subcontratistas.

## ■ UNIDAD 4: CAPACIDAD ECONÓMICA

- Confección del presupuesto.
- Alcances del aspecto comercial.
- Precios y costos.
- El Precio horario de la empresa subcontratistas.
- Costos mensuales fijos y costos variables.
- Optimización de los costos mensuales fijos y costos variables.
- Concepto de costo financiero. Concepto de beneficio empresario.

# TEMARIO DEL CURSO

## ■ UNIDAD 5: Capacidad Productiva

- El mercado de los subcontratistas en la industria de la construcción actual.
- Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo (CyMAT).
- ¿Cómo y quiénes organizan el trabajo? Mejora de los puestos de trabajo.
- Estándares de operación en obra.
- Condiciones por alcanzar en el producto final.
- Acortamiento de las secuencias de producción.

## ■ UNIDAD 6: PRÁCTICA ASISTIDA Y MESA DE AYUDA: METODOLOGÍA DEL TRABAJO PRACTICO INTEGRADOR

# DIAS Y HORARIOS

- Inicia el 15 de Agosto. Jueves de 14:30 a 17 horas. 6 clases.

## MODALIDAD VIDEO+PRESENCIAL

- El curso se dicta de modo presencial en la Escuela de Gestión de la Construcción en la ciudad de Buenos Aires y por videoconferencia en las delegaciones de la Cámara que se hubieran inscripto.
- La videoconferencia es un sistema propio de transmisión de imagen, audio y datos, que permite interactuar entre distintas aulas separadas en espacio.
- De esta manera, los grupos presentes en cada delegación pueden interactuar en tiempo real con el equipo docente y los alumnos de todas las aulas.



# CAMPUS VIRTUAL

- Al mismo tiempo, contamos con un Campus Virtual ([www.egc-virtual.org.ar](http://www.egc-virtual.org.ar)) donde se encuentran los materiales de apoyo, lecturas y bibliografía, ejercicios, foros y todo lo necesario para propiciar la mejor experiencia educativa posible. Se accede con usuario y contraseña provistos tras realizar la inscripción.
- Al finalizar cada clase realizamos una encuesta de satisfacción de los participantes cuyos resultados, que orientan al equipo docente a mejorar encuentro tras encuentro, estarán publicados semana a semana en nuestro Campus Virtual.

# NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

- Las instancias de capacitación de profesionales (adultos) no pueden plantearse como clases universitarias.
- Sabemos que el profesional que participa de nuestros cursos, en general, se encuentra trabajando, tiene responsabilidades laborales, personales y familiares... y por tanto, su tiempo es escaso.
- Nuestro compromiso es **respetar a los participantes** generando la mejor experiencia académica posible.
- Por ello, diseñamos instancias de formación que resulten atractivas, eficientes y adecuadas para quienes desempeñan su profesión en distintos puntos de la cadena de valor de la construcción.

# NUESTRA IDEA DE FORMACIÓN

Nuestro equipo docente cuenta con experiencia **didáctica y pedagógica**. Pero fundamentalmente, han desarrollado una **carrera profesional** en la industria.

Contamos con las ganas y la disposición de los participantes de **recrear sus prácticas profesionales** a partir de la experiencia del curso.



Cada curso busca resolver determinadas problemáticas ya que nos enfocamos en los **saberes procedimentales** por sobre los teóricos.

En el mar de información que existe, seleccionamos los mejores materiales para **complementar el aprendizaje** que esperamos.

# CONDICIONES DE APROBACIÓN

- Si bien las clases online son sincrónicas, resulta impracticable el control de la asistencia a cada encuentro. Por ello, se asume que cada alumno cuenta con la motivación y el interés suficiente para no perder ninguna clase.
- Para obtener el Certificado de Aprobación de la Capacitación, el participante deberá cumplimentar:

**Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual**

**Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso**

- Se deja constancia que la emisión del Certificado correspondiente está supeditada al pago del curso.

# ¿CÓMO SE CONFIRMA LA INSCRIPCIÓN?

- El primer paso es completar la **ficha de inscripción** del curso en la web de la Escuela de Gestión [www.camarco.org.ar/escuela-de-gestion](http://www.camarco.org.ar/escuela-de-gestion)
- Los Socios de la Cámara pueden inscribirse *en cuenta corriente* y cancelar el monto del arancel antes de comenzar el curso.
- Los participantes que no provengan de empresas socias pueden abonar el curso en la plataforma online de pagos (MercadoPago) a través de los medios electrónicos disponibles o por transferencia bancaria.
- Frente a cualquier inconveniente con el pago, puede enviar una consulta a Julián Bergara ([jbergara@camarco.org.ar](mailto:jbergara@camarco.org.ar))
- La vacante queda confirmada **con el pago del arancel**.

# FORMAS DE PAGO

- **Si se inscribe a través de una empresa (socia o no)**

*Si es socio de la Cámara, a través de su Cuenta Corriente en la Institución.*

Podrá pagar personalmente contra factura, en efectivo, cheque o transferencia bancaria.

*Si no es socio de la Cámara*

Podrá pagar, contra factura, a través de cheque o transferencia bancaria.

- **Si se inscribe de modo independiente o particular (no vinculado a una empresa)**

El único modo de pago es a través de Mercado Pago, en el mismo momento de la inscripción en la web. La plataforma admite pagar por PagoFácil, tarjetas de crédito y débito, transferencia en Red Link.

# RECIBIMOS TUS CONSULTAS

Av. Paseo Colón 823 10°, Ciudad de Buenos Aires, Argentina  
educacionejecutiva@camarco.org.ar  
Tel. 4361-8778