

---

## PROGRAMA DEL CURSO

---

# IMPLEMENTANDO HERRAMIENTAS "LEAN CONSTRUCTION"

## ACERCA DE ESTE CURSO

---

**Fecha de inicio:** 01 de septiembre

**Fecha de finalización:** 22 de septiembre

**Cantidad de clases:** 4 clases

**Horario:** martes de 10 a 12:30 hs

**Modalidad:** Online

**Docente:** Bruno Badano

El Last Planner® es una metodología de planificación, seguimiento y control de proyectos, que mejora sustancialmente los tiempos y costos de las obras, mediante el aumento de los compromisos de los miembros del equipo y la capacidad de generar obras con mayor previsibilidad. Esta metodología se enfoca en mejorar la gestión de los procesos de producción incorporando principios del Lean Construction durante la construcción. En la actualidad es considerado como una competencia de planificación y control imprescindible para el manejo de los plazos y los costos en los proyectos de construcción.

(\*) El inicio del curso está sujeto a completar el cupo establecido.

## ALCANCE DEL CURSO

---

### DESTINADO A

- Profesionales de la ingeniería y arquitectura
- Profesionales de la gerencia y gestión de proyectos de la construcción.

### OBJETIVOS

- Comprender el proceso de planificación y control de la producción del Last Planner®
- Reconocer todos los pasos, roles y responsabilidades en el proceso de aplicación del sistema Last Planner®.
- Identificar las distintas etapas de la planificación y comprender las características de cada una.
- Desarrollar la estrategia de implementación del sistema Last Planner® sobre el cronograma de obra, asegurando el cumplimiento de la fecha prevista.

# TEMARIO DEL CURSO

---

## UNIDAD 1

### INTRODUCCIÓN A LA FILOSOFÍA LEAN CONSTRUCTION

Conceptos generales. Origen y principios del Lean Construction. Enfoque tradicional de la producción / Enfoque Lean de la producción.

## UNIDAD 3

### APLICACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN LAST PLANNER

Etapas de la planificación. Los diferentes niveles de planificación. Plan integral (Master Plan). Planificación intermedia (Lookahead). Planificación semanal. Indicadores del desempeño del sistema de planificación.

## UNIDAD 2

### PRINCIPIOS DE LA PLANIFICACIÓN LAST PLANNER

Análisis de la situación actual de la planificación de obras. Variabilidad, incertidumbre y flujos. CO3. Comunicación, colaboración y compromiso. Planificación del debe – puede – se hará. Trabajo en equipo y disciplina.

## UNIDAD 4

### TALLER DE IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA LAST PLANNER

La reunión de planificación. Gestión de reuniones efectivas. Aspectos claves para la implementación, propuestas de implementación a corto, medio y largo plazo. Ejemplos de implementación e impactos. Cierre y conclusiones.

## EQUIPO DOCENTE - BRUNO BADANO

---

- Arquitecto – Universidad de Belgrano
- Posgrado en dirección integrada de proyectos – Pontificia Universidad Católica Argentina
- Jefe de planificación y gestión de proyectos – PLANN3
- Responsable de la planificación y control de proyectos mediante la implementación de Lean Construction

## CONDICIONES DE APROBACIÓN

---

Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del micrófono y la webcam.

Además, es de carácter obligatorio completar todas las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación**, el participante deberá cumplimentar:

Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual.

Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso.

Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

## REQUISITOS PARA CURSAR

---

### **CONOCIMIENTOS PREVIOS**

Al ser un curso de nivel inicial, no es excluyente no contar no contar con conocimientos específicos del área para inscribirse.

### **REQUERIMIENTOS TÉCNICOS**

- Buena conexión a internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

\*El Campus Virtual se mantiene activo desde el momento en que inicia la formación hasta 90 días después de la última clase en vivo.

## FORMAS DE PAGO

---

### **INSCRIPCIÓN A TRAVÉS DE UNA EMPRESA** (socio o no)

- ECheq
- Transferencia Bancaria
- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés -  
Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)

### **INSCRIPCIÓN PARTICULAR** (no vinculada a una empresa)

- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés -  
Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)