



Control de Gestión en Empresas Constructoras

Edición 2025

Programa del curso

ACERCA DEL CURSO

El control de gestión en empresas constructoras es un pilar fundamental para garantizar la eficiencia operativa, la calidad de los procesos y la rentabilidad de los proyectos. Implementar un sistema de control adecuado permite a las empresas optimizar el uso de recursos, identificar y gestionar riesgos, asegurar el cumplimiento de los plazos y presupuestos, y mejorar la comunicación entre las distintas áreas. Además, facilita la toma de decisiones informadas, mejora la satisfacción del cliente y fortalece la posición de la empresa en un entorno competitivo.

Este curso está diseñado para quienes ocupan puestos de liderazgo con responsabilidad en la gestión de personal y recursos económicos. A lo largo del mismo, se brindan herramientas prácticas para administrar equipos, optimizar áreas de trabajo y comprender los diferentes tipos de control de gestión. Además, se profundiza en cuándo y cómo aplicar cada enfoque de control según las necesidades y objetivos de la organización, permitiendo una gestión más estratégica y eficiente.

AL FINALIZAR SERÁS CAPAZ DE:

- Desarrollar criterio para determinar el costo relevante para la toma de decisiones.
- Proponer herramientas y metodologías para planificar y evaluar el desempeño de la gestión, diagnosticar situaciones internas y del entorno y para alinear la implementación de la estrategia.

Fecha de inicio: **19 de mayo. ***

Este curso consta de **5 clases** que se dictan **en vivo** los **lunes** de **9.30 a 12.00 h** a través de nuestra plataforma virtual.

Se deberá participar **activamente** de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del micrófono y la webcam.

Además, es de carácter **obligatorio** completar todas las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación**, el participante deberá cumplimentar:

- Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual.
- Calificación **mínima** de **7 puntos** en la evaluación o ejercitación final del curso.
- Asistencia del **75%** verificada por la conexión en tiempo y forma.

***El inicio del curso está sujeto a completar el cupo establecido.**

Av. Paseo Colón 823 10
Ciudad de Buenos Aires
Tel. 4361-8778
educacionejecutiva@camarco.org.ar



PERFIL PROFESIONAL

Este curso se encuentra dirigido a los siguientes perfiles:

- **Dirección de la empresa**
- Personal de **conducción de línea** (jefatura y gerencia)
- **Mandos medios**
- **Analistas senior**

DOCENTE | MARCELA ESCOLAR

- MBA, IAE Business School, Universidad Austral.
- Contadora Pública Nacional y Licenciada en Administración de Empresas, Universidad de Buenos Aires (UBA).
- Se desempeña como Profesora en el área de información y control en UADE Business School. Ejerce la docencia universitaria y de posgrado desde 1991 en distintas instituciones y materias.
- Directora y jurado en comités evaluadores de tesis de maestrías.
- Ejerce Consultoría Independiente especializada en la problemática específica de Empresas familiares y en áreas de control de gestión, reingeniería y mejoras de procesos para empresas del rubro agropecuario, comercializadoras, empresas de comunicaciones, construcciones, transporte y logística.

TEMARIO DEL CURSO

1. TIPOS DE COSTOS. COSTO RELEVANTE PARA LA TOMA DE DECISIONES.

Qué es un costo. Costos directos e indirectos. Costos fijos y variables. El punto de equilibrio. El costo relevante para la toma de decisiones. Criterio económico. Costos diferenciales e inalterados. El costo de oportunidad. El margen de contribución por recurso escaso. Las decisiones gerenciales a corto y largo plazo.

3. APLICACIÓN DE UN SISTEMA DE CONTROL

Criterios de selección de sistemas de control y de utilización de centros de responsabilidad financiera: centros de Ingresos, costos, beneficios o inversión.
Normas coordinadoras de los precios de transferencia.

5. TALLER DE TABLERO DE CONTROL

Diseño inicial del tablero de control de un área o sector real. Trabajo práctico realizado en grupos sobre situaciones propuestas por los participantes.

2. TIPOS DE CONTROL GERENCIAL

Herramientas básicas para el control de gestión. Proceso de delegación y control como clave del desarrollo, mejora y aprendizaje en una empresa. Controles por personas, por acciones o por resultados.

4. TABLERO DE CONTROL

Tipos de tablero de control.
Componentes de los tableros.
Utilidad de la herramienta.

REQUISITOS PARA CURSAR

CONOCIMIENTOS PREVIOS

No hay exigencias de conocimientos previos, pero los contenidos serán mejor aprovechados por quienes tengan nociones características del área.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a Internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

*El Campus Virtual se mantiene activo desde el momento en que inicia la formación hasta 90 días después de la última clase en vivo.

SOMOS EL ÁREA DE FORMACIÓN DE LA CÁMARA ARGENTINA DE LA CONSTRUCCIÓN

Nuestro objetivo es la **profesionalización** de la cadena de valor de la industria, a través de la creación de un espacio de reflexión, debate y conocimiento. Enfocándonos en los siguientes puntos clave:

- **Capacitación integral:** Contamos con una amplia diversidad de cursos y programas de formación, abarcando temáticas que acompañen los distintos roles de la cadena de valor.
- **Modalidad de enseñanza:** Ofrecemos cursos *presenciales*, *virtuales* y *e-learning*, lo cual facilita el acceso a la formación a un mayor número de profesionales a lo largo y ancho de todo el país.
- **Enfoque práctico:** Los programas se diseñan con una orientación práctica, permitiendo que quienes participan puedan aplicar los conocimientos adquiridos en situaciones reales de trabajo.
- **Certificación:** Nuestras actividades brindan certificación, proporcionando una acreditación formal que respalda su formación y mejora sus perspectivas profesionales.
- **Red de profesionales:** Al participar en los cursos, los profesionales tienen la oportunidad de conectarse con otros colegas del sector, creando una red de contactos que puede ser muy valiosa para su desarrollo laboral.

FORMAS DE PAGO

INSCRIPCIÓN A TRAVÉS DE UNA EMPRESA (socio o no)

- ECheq
- Transferencia Bancaria
- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés - Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)

INSCRIPCIÓN PARTICULAR (no vinculada a una empresa)

- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés - Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)